

הסוכנות היהודית לארץ־ישראל
המחלקה להתיישבות חקלאית
חבל הנגב

תכנית להתיישבות
בחבל בשור
שלב א'

ה ת ו כ ן

פ ת ח ד ב ר

1	א. המפעל והקפון
1	תצרוכת המים ומקורות אספקתם
4	לוח המים האזורי
5	ה ה ש ק ע ז ת
9	יצור ותפוקה
10	השווקים
11	ערך היצור
15	שרותים, מפעלי-עבוד ואוכלוסיה נלווית
17	ב. תכנית ליחידת משק מושבית
27	ג. תכנית למשק קיבוצי
41	ד. תכנית לחוה חקלאית
51	ה. חות גידולי יצוא
58	ו. הפרדס : הנחות ונתונים
65	ז. גידולי השדה ותחשיביהם

פ ת ח ד ב ר

מוגשת בזה תכנית להתישבות, שלב א. בחבל בשור. ממדי התכנית מוגבלים ע"י כמות מים נתונה בהתאם להחלטת מנהל התכנון מיום 4.12.62 שעיקרה:
הקצאת מים להתחלת פתוח האזור. קיומם של שלבי פתוח נוספים מותנה במציאת מקורות מים נוספים, בעזרתם ניתן יהיה להשלים את התכנית. במתכונתה הכוללת כפי שהוצגה ביולי 1961 ע"י המחלקה להתישבות חקלאית בפרוטומה "חבל בשור". מאמינים אנו שמקורות המים הנדרשים אכן פותחו בקצב מניח את הדעת ובכך תתאפשר רציפות בעבודת ישובו של אזור מבטיח זה.
במשך הזמן סאז הוצג לראשונה הרעיון חלה התקדמות ניכרת בהכרת האזור. סקרים נערכו לאורכו ולרוחבו, סקרי קרקע, סקרים קלימטולוגיים והידרולוגיים. גידולים חקלאיים שנראו מתאימים נבחנו, והידע שנצטבר מאפשר להציג בתכנית זו פתוח נרחב בגידולים אלה.

הקף התכנית

על בסיס נתוני היסוד שנבחנו ונבדקו אנו מציעים להקיף בשלב א' עשרה ישובים חקלאיים כדלקמן:

6 מושבי עובדים בצמוד למושב גוש מבטחים אשר יהוו יחידה אזורית שבמרכזה מרכז שרותים משותף. בס"ה 420 יחידות משק חקלאיות.
2 משקים קבוציים - 140 יחידות חקלאיות.
2 חוות - שוות ערך ל- 140 יחידות משק.
ארבעת הישובים הללו ימוקמו משני צידי כביש ניר יצחק- כרם שלום. שתי החוות תנוהלנה ע"י בא כח מוסמך של התנועה ההתישבותיות עד שתתאפשר הפיכתן לישובים קבוציים עצמאיים.
סה"כ נכללות בתכנית זו 700 יחידות חקלאיות.
נוסף על ישובים אלה תוקם חוות תצפית לבחינת גידולי יצוא על שטח של 1000 ד"ר. התישבות זו תתבסס על גידולי יצוא. בתכנית המוצעת 6300 ד"ר הדורים, 5200 ד"ר גידולי שדה, וכ- 14,000 ד"ר ירקות. הנחתנו היא כי מטעמי ארגון ויעול ינטעו פרדסי המושבים בגוש מרוכז אחד, דרוסית לקבוץ מגן והטפול בהם ינתן במרוכז בנהול משותף. המרחק הממוצע מן הישובים לפרדס הוא כ- 5 ק"מ. פרדסי הקיבוצים והחוות ינטעו במשבצת הישוב.

מ י מ

בהתאם לטפוס המשק המוצע לאזור בתכנית זו, תוקצה לכל יחידת משק מכסת מים שנתית של כ- 25,000 מ³. ובס"ה תגיע צריכת המים בהתאם לתכנית זו ל- 18 מליון מ³. כדי להבטיח את אספקת המים כמתוכנן יש לבחון את מערכת אספקת המים הקיימת לאזור ולהתאימה לצרכים החדשים. בתכנית גופה לא צויינו אלא ההשקעות הדרושות לבצוע רשתות ההשקאה של הישובים המפעלים המים האזוריים.

יצור ושווקים

כאמור יגיע שטח הגידולים המתוכנן ל- 25,500 ד' לשנה. מרביתם ירקות, ומיעוטם - הדרים וגידולי שדה. בתוך הירקות - כ- 7500 ד' סולניים למיניהם (מהם כ- 4500 ד' מפו"א חורפיים, כ- 1200 ד' עגבניות חורפיות ולמעלה מ- 1200 ד' חצילים ופלפל סתויים - חורפיים) כ- 1750 ד' בצל בכיר ליצוא, קרוב ל- 2000 ד' מלפפוני אביב וסתיו, כ- 750 ד' קשואים וכ- 900 ד' גזר. בין גידולי השדה בולטים בכמותם אגוזי האדמה (4300 ד').

ערך היצור בכללו יגיע ל- 20 מליון ל"י. בכלל זה ב- 14 מליון ל"י בקרוב במטבע זר - תמורה לתוצרת מיוצאת. כ- 43% מערך היצוא תופסים ההדרים, כ- 17% תפוזי א חורפיים ואחריהם הבוטנים והבצל (8-9% כ"א). כ- 20% סכלל התוצרת המתוכננת לייצוא הם מסוג המחייב פתוח שווקים הדרגתי ופתרון בעיות טכניות שונות (עגבניות, חצילים, קשואים).

יעדה העיקרי של התוצרת המיוצאת הוא השוק האירופי. שוק זה המצטיין ברמת חייו הגבוהה, צמא לתוצרת חקלאית טריה בעונה החורפית. ומבטא צמאון זה במחירים המבטיחים כדאיות. אין ספק שבטרם נגיע לאותה כדאיות יהיה עלינו להתגבר על בעיות שונות, ארגוניות וטכניות וחלק ניכר ממאמצינו הופנו ויופנו לכוון זה.

הון השקעה

הון השקעה במפעל בשלבנו המוגש בזה מסתכם ב- 39 מליון ל"י בקרוב. מזה כ- 26 מליון ל"י - השקעות יצרניות, 9 מליון ל"י השקעות צרכניות, וכ- 4 מליון ל"י במפעלי מים ומובילים. בתוך ההשקעות היצרניות כ- 9 מליון - הוצאות נטיעת הפרדסים ואחזקתם עד ניבה, כ- 6 - השקעות ברישות קבוע ונייד, כ- 3 מליון - כלים חקלאיים, מכונניות וטרקטורים ועוד. כ- 2.5 מליון ל"י יושקעו במתקנים אזוריים למיניהם, סככות מיון, בתי אריזה מוסכים וכו'.

מרבית ההשקעות תדרשנה תוך פרק זמן קצר יחסית וזאת עקב אופיין האלמנטרי. יוצאות סכלל זה ההשקעות בנטיעת פרדסים שתמשכנה כ- 10-12 שנה למן תחילתן.

קוי פעולה בעתיד

לדעתנו יש לבצע את התכנית המוצעת תוך ארבע שנים. בשנה הראשונה תוקם חוות היצוא ותוכשר הקרקע ל- 4 ישובים נוספים. הללו יעלו על הקרקע בשנה השניה ובד בבד עם עלייתם תוכשר קרקע לישובים נוספים עד להשלמת התכנית בשנה ד' בהקמת אחרוני הישובים. במקביל ימשכו הטקרים ויבחנו הגידולים והטיפוליים השונים במגמה לקדם את התכנית וליעלה. במסגרת פעולות אלו נראית לנו כראויה וכחיונית הקמת תחנת מחקר אזורית קבועה על שטח של כ- 500 דונם במרכז האזור. תחנה זו תאפשר בחינת נושאים שונים כגון: שמוש יעיל במים ובעיות מליחות, שאינם ניתנים לבצוע בכלי המחקר הקיימים באזור. נושא מרכזי נוסף שעל תחנה זו יהיה לבצעו בשותף עם המחלקה לאחסון בתחנה לחקר החקלאות הוא: הטיפול בפרי, אריזתו ותנאי הובלתו.

מחקר השווקים ימשך אף הוא תוך עריכת מבחנים מעשיים בצורת משלוחים מוגדלים של תוצרת ועיקוב צמוד אחריה.

דגש מיוחד יושם על תכנון המפעל לסכירת נחל בשור, איתור שדות חלחול
למי השטפונות העוברים דרכו ושאיבתם החוזרת לארץ כי האזור. כן יקויים סקר
הדרולוגי מקיף אשר יענה על שאלת טיב מי התהום המקומיים וכמותם, עם פיתוח שני
מקורות מים אלו תתאפשר הרחבה נוספת של תכניתנו, עד להשלמתה הסופית בעזרת מים
רבים וזולים שאנו מאמינים כי יופקו ובמהרה.

יהודה דקל
מנהל המדון לתכנון המשק.

עוזי גולדנברג
מתכנן

ביסוד התכנית המובאת בזה עומדות מספר הנחות והנחיות, אשר נמנע

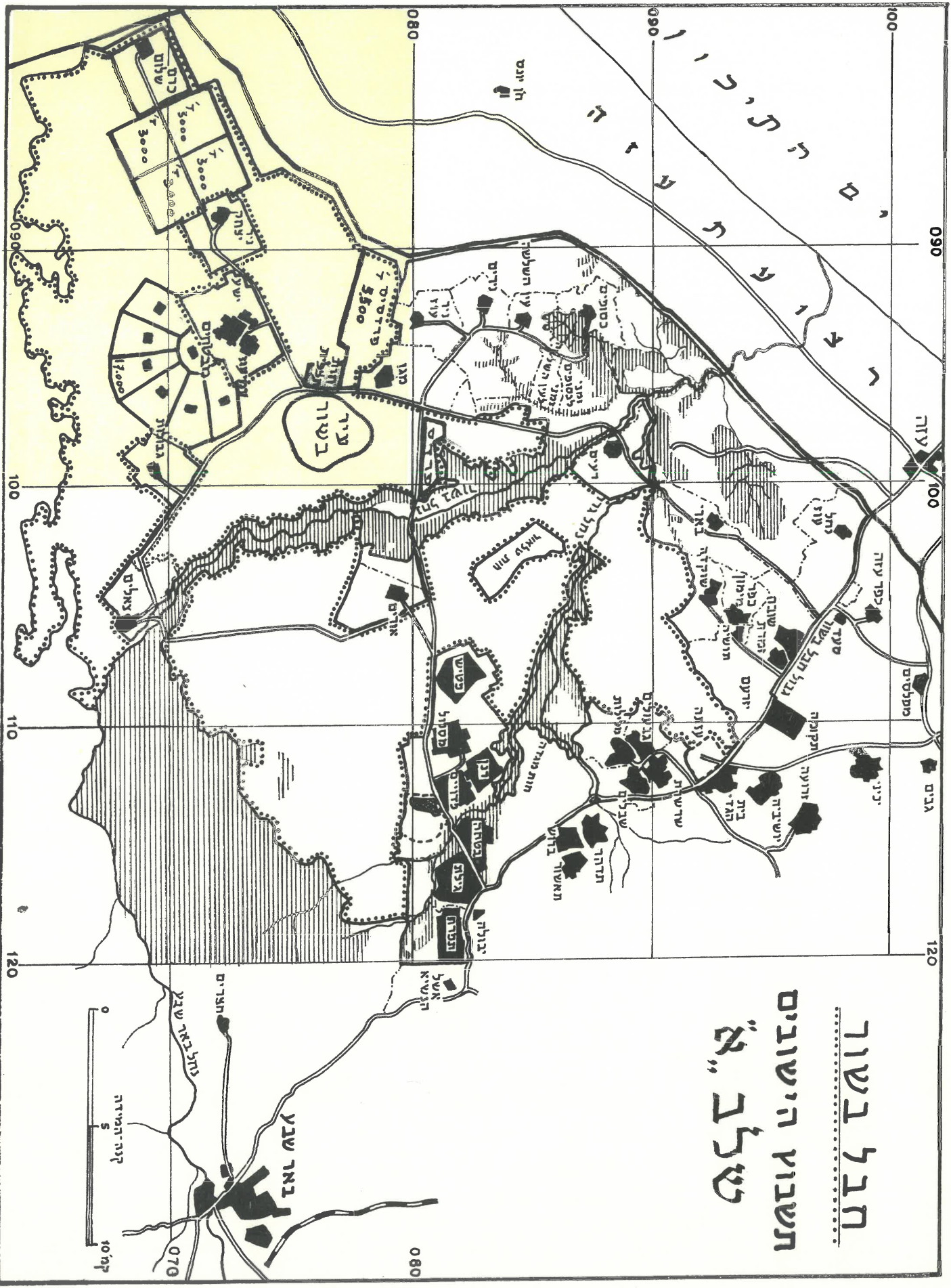
מלציין בכל הזדמנות חוזרת, ונפרטן כאן במרוכז:

- א. כל הערכים הכספיים שנקטו הם נוכחיים. הן כשהמדובר בתשומות השונות והן - בהשקעות הנדרשות.
- ב. היבולים עליהם בססנו את חישובינו הנם ברובם הגדול סמוצעים סבירים אף כיום. רק במקרים קיצוניים נקטנו ביבול העולה על הממוצע הנוכחי באזור, וזאת כאשר ההתקדמות ביבול הגידול הנידון, בשנים האחרונות, מסירה כל ספק ביכולתו להגיע לערך שנקטנו בעונות הקרובות. לגבי הדריש נקטנו ביבול הנראה לנו סביר נוכח ההתחלות הקיימות באזור (מטעים בשנות ניבה ראשונות)
- ג. אומדן גובה מחירי התוצרת החקלאית הוא זהיר ביותר ומבוסס על הנחות עתידיות קודרות יחסית שטרם נתאשרו במציאות.
- ד. מחיר המים לגבי כל התחשיבים הינו 15 אגורות למטר מעוקב. מחיר זה אינו המחיר הראלי של המים לאזור, אך תכליתו לשקף כשר המגדלים והגידולים השונים לעמוד בחלק מהוצאות הכרוכות בהעברת מים לאזור.
- ה. כל פרטי התחשיבים (כמויות חומרי דשן והדברה, הספקי עבודה וכלים) הנם נוכחיים.
- ו. הון ההשקעה חוייב בריבית ובהחזרת חוב בתנאים המקובלים בישובים שבטפול המחלקה להתישבות. דהיינו: מלבד הוצאות נטיעת הפרדס כל ההשקעות חוייבו בריבית שנתית בגובה 3,5% לשנה, ומשך החזרתן - 40 שנה. הוצאות נטיעת ההדרים חוייבו ב- 4% ריבית ומשך החזרת החוב - 25 שנה.
- ז. כל הרכוש הופחת בהתאם לאורך חייו.
- ח. השקעות מסויימות, בד"כ אלו הקשורות במפעלים אזוריים לא חוייבו בהוצאות הון במישרין, אלא בעקיפין - תוך הכללתן במחיר השרותים הניתנים על ידם.

תבול בשור

תשובו הישובים

שלב "א"



א. המפעל והקפ"ו

כפי שהקדמנו וציצינו מכונסת התכנית המובאת בזה במסגרת שמגבלתה כמות נתונה לדעתנו ניתן לבסס על מכסה מצומצמת זו כ-700 יחידות משק בהרכב מוצע כדלקמן:-

140 יח'	x 70 יח'	2 משקים קבוציים
140 יח'		2 חוות (שוות ערך ל-2 משקים קבוציים)
420 יח'	x 70 יח'	6 מושבים
700 יח' ס"ה		

שתי החוות המוצעות, מחליפות למעשה שני קבוצים, והמגמה היא שחילופין אלו יהיו זמניים בלבד, לכשיכשרו התנאים יעלו גרעינים התישבותיים על הקרקע שהוכשרה, המדובר בחוות ייצור ופתוח אשר תועתקנה ממקום מושבן הנוכחי (באזורי ארץ צפוניים יותר) ותועברנה על מכת מימיהן לאזור המתוכנן. נוסף לישובים אלו מתוכננת במסגרת האזור חווה גידולי יצוא שתכליתה לשמש חלוץ לאזור פולו בכל הנוגע למבחנים מסחריים של חידושים שיצאו משלבי מחקר. כיהודע קיימת במרכז האזור חוות נסיונות בה נבחנים מינים וזנים של גידולי שדה וגן במגמה לשלבם בתכנית גידולי האזור. פיון שביסוד התכנון האזורי, ומפילא אף ביסוד תכנית הנסויים, עומד סעיף היצוא שהוא בר"ב נעלם גם לאחר סיום מוצלח של השלב האגרוטכני, הכרחי להוסף שלב ביניים בין חוות הנסיונות והישובים החקלאיים בצורת חוות יצוא אשר תהפוך את תוצאות המחקר לשטחי גידול מסחריים ותאפשר בחינת יסודית של שווקי חוץ ופנים (כולל תעשייה) חווה זו תשולב בתכנית שניה המתעדת לבחון דרכי ניצול של מי קדוח מלוחים המצויים באזור.

מסיבות שמקורן במצב שווקי הארץ נמנענו מלשלב בתכנית המשקית כל ענף שהרחבתו מוגבלת או שמורה לאזורים אחרים, לכן לא נכללו בה כל ענפי חי או נשירים למיניהם והיא מתבססת על שני ענפי יסוד:-

א. הדרים.

ב. ירקות חורף למיניהם.

משלימים את התמונה מספר גידולי שדה קיציים, שכלעצמם הינם רווחים פחות, אך תורמים בנוסף למנתם הכלכלית גם לאזון לוח העבודה ומפילא ליציבותו החברתית של האזור.

תצרוכת המים ומקורות אספקתם

כמותם הכוללת של המים הנחוצים למוש תכנית זו מגיעה ל-18 מליון מ³. כמות זו מתיחסת לשלב בו גביעו ההדרים לתצרוכתם המלאה. באותה שנה תהיה החלוקה של המים כדלקמן:-

3.600.000 מ ³	(2 × 1.800)	למשקים קבוציים
3.400.000 מ ³		לחוות (2 × 1700)
10.500.000 מ ³	(25 × 420)	למושבים
500.000		לחוות יצוא
18.000.000 מ ³		ס"ה

להלן חלוקת מכסה זו בהתאם לענפי המשק:-

3מ	6.300.000	הדרים
		גדולי שדה ובן
		גידולי גן, מקשה, ותפוזים 7.485.000
3מ	11.080.000	גידולי שדה קיציים 3.585.000
3מ	620.000	תצרוכת ביתית
3מ	18.000.000	ס"ה
		המים הנדרשים יבואו מסערכת המים הארצית -
3מ	10.000.000	בהתאם להחלטת מנהל התכנון להתישבות חדשה באזור
3מ	4.000.000	ע"י העברת מי חוות מאזורים צפוניים יותר
3מ	4.000.000	וע"י העברת 225 יחידות מן הצפון ע"י המח' להתישבות
3מ	18.000.000	ס"ה

קצב אספקת המים

אספקת המים חייבת להיות צמודה לתצרוכת הישובים, וממילא לקצב פיתוחם. לפי המוצע יעלו הישובים על הקרקע בקצב הבא:-

<u>עליה על הקרקע</u>	<u>הכנת השטח</u>	
חות יצוא	2 חוות, חות יצוא, 2 מושבים	שנה ראשונה
2 חוות, 2 מושבים	2 מושבים, 2 קבוצים	שנה שניה
2 מושבים, 2 קבוצים	2 מושבים	שנה שלישית
2 מושבים		שנה רביעית

הכנת השטח קודמת לעליתו של ישוב על הקרקע, לגבי כל הישובים הנחננו שנת הכנה ולאחריה שנת התנחלות. יוצאת מן הכלל חות היצוא לגביה הנחננו עליה על הקרקע ותחילת עיבוד כבר בשנת ההכנה. זאת כתוצאה מסמדיה המצומצמים של חות היצוא המחייבים הכנות מועטות יחסית.

עם עליתו של ישוב על הקרקע יש להעמיד לרשותו כמות מים מסויימת, לפי ההנחות הבאות:-

- א. לכל השטח העובר הכשרת קרקע יש לספק בשנת הכשרתו כמות מים בסך 200 מ³ לדונם.
- ב. עבור פרדסי האזור יש לספק מכסת מים המתאימה לגידולם ולתצרוכתם.
- ג. שנת הכנה תקדם לעליתו של משק קיבוצי על הקרקע. בשנה זו יוכשר עבודו שטח בן 1000 ד' המצריך כ-200 אלף מ³.

- ד. בשנת הראשונה של המשק הקבוצי יועמדו לראשותו סך של שבע מאות אלף ₪ אשר ישמשו גם להכשרת קרקע נוספת עבורו. החל משנתו השניה תועמד לרשותו כל מכסת המים המוקצבים עבורו לגידולי שדה וגן.
- ה. בשנת ההכנה שתקדים את עלייתה של חוה יוקצבו לה חצי מליון ₪. חלקם - להכשרת קרקע וחלקם לגידולי שדה שיגודלו כבר בסתיו אותה שנה.
- ו. בשנתה הראשונה של חוה חקלאית יועמדו לרשותה כל המים המיועדים לה עבור גידולי שדה וגן.
- ז. לחוות היצוא תנתן בשנת ההכנה מכסה בת 200 אלף ₪ לצורך הכשרת קרקע וגידולים חקלאיים. בשנה שלאחריה תקבל החוה את מלא מכסת המים המוקצבת לה.
- ח. בשנת ההכנה של הישובים המושביים תוקצב עבורם מכסת המים הנדרשת להכשרת 15 ד' ליחידה. בשנתם הראשונה תגיע כמות המים המוקצבת ליחידת מושב ל-12,000 ₪ (מהם 3000 ₪ לצורך הכשרת קרקע נוספת) בשנתם השניה יקבלו המתיישבים את מלא מכסת המים המוקצבת להם לגידולי שדה וגן.
- ט. לנסיעת הפרדסים מקדם שנת הבנת השטח בה יוקצבו לד' 200 ₪.
- י. נסיעת הפרדסים תבוצע במסך 3 שנים, 2500 ד' לשנה.
- תצרוכת המים השנתית של פרדסי האזור עד לניבה היא:-

השנה:	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז' והילך
צריכה (מ')	150	300	450	600	750	900	1000

בהתאם להנחות אלה תהיה העליה בתצרוכת המים האזורית כדלקמן (באלפי מ')

השנה	לפרדס	לחות	לקיבוצים	למושבים	ס"ה
א	500	1200		420	2.120
ב	875	3200	400	2100	6.575
ג	1385	"	1400	4260	10.185
ד	2070	"	2200	5880	13.350
ה	3015	"	"	6300	14.715
ו	3960	"	"	"	15.660
ז	4905	"	"	"	16.605
ח	5725	"	"	"	17.425
ט	6170	"	"	"	17.870
י	6300	"	"	"	18.000

כדי לספק את התצרוכת הדרושה נראה לנו כהכרחי להקציב את המים סך המפורט השונים בהתאם לכך.

לוח המים האזורי

על אף העובדה שענף היצור הראשון במעלה ביישובים המתוכננים הוא ענף גידולי החורף מגיעה תצרוכת המים בחודשים המקובלים כיבשים (אף באזורי הארץ הצשומים מאי - אוקטובר) לכ-58% מן הכמות הכוללת. הסיבות למצב זה מקורן א. בקיום גידולי קיץ מובהקים רבי ממדים (בוטנים, תירס מתוק) ב. במסדיו של ענף ההדרים והתפלגות תצרוכת המים שלו בחודשים השונים. ג. באורך תקופת הגידול של ירקות החורף השונים, המתמשכת מחודשי הקיץ המאוחרים (מוסד מזרע הסולניים למיניהם) ועד לחודשי הקיץ המוקדמים (אסיף הבצל והירקות הבכירים).

התכניות עבור היישובים לסוגיהם שונות אך בעקומת התצרוכת החדשית. כך למשל תצרוכת השיא בקבוצים המוצעים היא בחודשים יוני - אוגוסט, בחוות - מאי - יוני, ואילו במושבנים: באוקטובר - נובמבר. עובדה זו תורמת לאזון מסוים בלוח הכולל והתוצאה היא חודשי אזורי שאינם עולה על 11%. חודש השיא הוא אוגוסט ופסגה נוספת, נמוכה אך במעט קיימת באוקטובר נובמבר.

סכום צריכת המים האזורית (אלפי מ³)

ס"ה	8	7	6	5	4	3	2	1	12	11	10	9		
מושבנים	6300	518	392	287	413	623	409	400	564	606	770	787	531	
קבוצים	3600	406	384	410	332	288	238	110	168	234	360	364	306	
חווות	3400	381	364	417	395	317	222	110	182	199	278	288	247	
חות יצוא	500	12	20	20	21	36	38	39	58	61	81	79	35	
פרדסי מושבנים	4200	630	504	504	420	336	252		210	420	420	504		
ס"ה	18.000	1947	1664	1638	1581	1600	1159	659	972	1310	1909	1938	1623	
ב-%	100	10.8	9:2	9.1	8.8	8.9	6.4	3.7	5.4	7.3	10.6	10.8	9.0	

ערכי הצריכה עבור הקבוצים והחווות כוללים בתוכם את הנועד עבור ענף ההדרים שבמסגרות אלו. מאידך הפרדנו בין המושב ופרדסו שינטע בגוש מרוכז.

ה ה ש ק ע ו ת

ההון הדרוש להשקעה במפעל בשלביו המוגש בזה מסתכם ב-39 מליון ל"י בקרוב. סך זה כולל השקעות צרכניות ויצרניות בישובים, השקעות במפעלים אזוריים יצרניים וצרכניים, השקעות במרכז כפרי למושבנים המתוכננים, וכל הכרוך במפעלי מים וקיצום מוליכים. סיכום ההשקעות הוא כדלקמן (בל"י).

ס"ה	השקעות צרכניות	השקעות יצרניות	
8.113.900	3.246.000	4.867.900	קבוצים
3.484.700		3.484.700	חוות
510.000		510.000	חות יצוא
22.060.220	5.019.420	17.040.800	מושבנים
790.000	790.000		מרכז כפרי
<u>34.958.820</u>	<u>9.055.420</u>	<u>25.903.400</u>	
3.970.000			מפעלי מים וסובילים
<u>38.928.820</u>	ס"ה		

מירב ההשקעות הצרכניות הוא בסעיף: בתי מגורים (כולל חדרי אוכל קיבוציים ובתי מינוקות). השאר מתחלק בין עשרות מוסדות כפר ומרכז כפרי, שרותים קבוציים שונים, מוסדות חנוך ובריאות.

בפרק היצרני בולט סעיף הפרדסים הנוטל קרוב ל-50% מהון ההשקעה היצרני (כולל זכויות מים לפרדסים, הכשרת קרקע, רישות, מחסנים בפרדס, סרקטורים כלים ובתי אריזה). שני במעלה הוא סעיף רישות שטחי בידולי השדה ואחריו - כלים חקלאיים ומתקנים אזוריים.

להלן נפרט את ההשקעות היצרניות לסעיפיהן (בל"י):-

9.229.500	פרדסים: נטיעה ואחזקה עד ניבה
1.825.000	זכויות מים
1.015.000	הכשרת קרקע (29.000 x 35)
	רישות:
	קבוע: 5.060.000
5.858.600	<u>נייד: 798.600</u>

מתקנים אזוריים:

600.000	מוסך מסגריה וכלים חקלאיים
420.000	סככת מיון תפוז"א
370.000	סככת מיון ירקות
1008.000	בית אריזה להדרים
<u>30.000</u>	משרדים והנהלת חשבונות
2.428.000	

666.000	כבישים
371.500	ח.ש.מ.ל.
3.130.000	טרקטורים מכונניות וכלים חקלאיים
1.177.600	מחסנים סככות ומבנים יצרניים
<u>202.800</u>	שונות
25.903.400	ס"ה

ההזדקקות להון השקעה בשנים השונות

כפי המוצע תתבצע התנחלות הישובים במשך 4 שנים. פרק זמן זה כולל את שנות ההכנה למעשה תמסך תקופת ההשקעות הדרושות לפתוח זמן רב יותר ובהתאם לאופיים השונה של סוגי הישובים וההשקעות.

בין סעיפי ההשקעות היצרניות, ההשקעות בנטיעת הפרדסים יתמסכו עד ל-10-12 שנים לאחר תחילתן, וסעיף בית האריזה להדרים - באותו פרק זמן. זאת כתוצאה מהזמן הארוך עד להתבררות המסע ולאחר סכן עד להגיעו להגבה המצדקה הקמת מפעל אריזה בהקף מלא. בשלב מוקדם יותר יוקם שלב ראשון של בית האריזה עבור הפרדסים הקיימים כבר באזור.

שאר ההשקעות היצרניות תדרשנה בריכוז - יותר. כיון שמדובר בישובים בעלי מסקי שדה, השקעות אלו הן אלמנטריות (זכויות מים הכשרת קרקע, רישות, כלי עיבוד, ומבני יסוד), ואינן מאפשרות קיצוצים זמניים. גם השרותים האזוריים למיניהם ידרשו כבר בשלבי ההתישבות הראשונים ולמעשה אף הללו אינן מן הסוג המסמס לשיפורים ולשפולולים אלא הנם לצורך ראשוני (כלים חקלאיים בתי אריזה).

ההשקעות הצרכניות חייבות להתבצע בפרק זמן קצר יחסית כשהמדובר במושבים, ומאפשרות הדרגתיות מסויימת כשהנדון הוא ישוב קבוצי. למעשה עיקר ההשקעות הצרכניות במקטור המושבי חייבות להתבצע עוד בטרם הובאו המתישבים לישוב. מאידך פותח מסק קבוצי בגרעון צעיר ובלתי מטופל בתלויים למיניהם, ואינו מחייב ספוק מלוא הצרכים כבר בראשית הדרך.

סכום קצב ההשקעות הנדרש לבצוע התכנית (מלבד אלו הקשורות בהעברת המים בהם נעסוק בהמשך הדיון) מצביע על השלמת התמונה בפרק זמן של 16 שנים. אך למעלה מ- של הסך הכולל ידרשו כבר במחצית הראשונה של תקופה זו.

התקצות הנדרשות לכאילו התכנית וקצב ההזדקקות להן (באלפי ל"י)

מ"ס	מ"ס		נתיב ארצה להדד	פוליסים	נכפ"י		חוז יצוא	חוזות		קבוצים		השנה	
	יצוא	יבוא			זרנות	מקב"ל		זרנות	מקב"ל	זרנות	יבוא		
4.727.8	2.111.5	2.616.3		162.5	540.0	410.0	1571.5	966.0	198.5	449.3	430.0	א	
8.903.1	2948.5	5954.6		788.5	375.0	280.0	1571.5	2380.0	311.5	1095.3	1002.0	1099.3	ב
7.184.5	1.818.5	5366.0		1704.7	105.0		1571.5	2618.0		568.3	142.0	475.0	ג
4.017.0	287.0	3730.0		2011.0	25.0			1652.0		38.0	262.0	29.0	ד
2.255.0	167.0	2088.0		1850.0	25.0			238.0			142.0		ה
1.871.0	167.0	1704.0		1704.0	25.0						142.0		ו
1995.0	240.0	1755.0		1755.0							240.0		ז
1.799.4	478.0	1321.4	200.0	1121.4							478.0		ח
788.5	142.0	646.5	200.0	446.5							142.0		ט
433.5	172.0	261.5	200.0	61.5							172.0		י
553.0	301.0	252.0	200.0	52.0							301.0		יא
108.0		108.0	108.0										יב
210.0	110.0	100.0	100.0								110.0		יג
93.0	93.0										93.0		יד
20.0	20.0										20.0		טו
34,958.8	9,055.5	25,903.3	1,008.0	11,657.1	1095.0	690.0	4,714.5	7,854.0	510.0	2,150.9	3,246.0	2,033.3	ה"ב

השקעות במפעלי מים ובקוים ראשיים

בהתאם לתכנית תמכוז צריכת המים באזור המתוכנן ב-3 גושים ראשיים:-

- א. בגוש הפרדסים המרוכז, דרוםית לסגן.
 - ב. בסושיים החדשים אשר ימוקמו סביב מרכזם מזרחית לגוש מבטחים.
 - ג. בישובים הקיבוציים ובחוות שישובצו משני צידי כביש ניר יצחק - כרם שלום.
- אומדן הון ההשקעה שידרש לצורך הולכת המים לגושים השונים מגיע לכ-4 מליון ל"י.
לפי הפרוט הבא:-

א. לגוש הפרדסים המרוכז

250.000	מכון שאיבה	
		<u>ב. למושבים</u>
1050.000	קו בן 24", באורך 7 ק"מ	
350.000	מכון שאיבה הדוחף את המים לקו זה	
600.000	בריכת איגום לכ-15.000 מ ³ בקצה הקו	
450.000	מכון שאיבה מפזר	
<u>2.450.000</u>		

ג. לקבוצים ולחוות

	בהנחה שעד לניר יצחק ניתן להשתמש בקו הקיים.	
70.000	מכון שאיבה לניר יצחק	
750.000	המשך הקו בקוטר 24", סניר-יצחק למרכז הגוש (5 ק"מ)	
450.000	מכון שאיבה מפזר בקצה הקו	
<u>1.270.000</u>		
<u>3.970.000</u>	ס"ה	

מלבד זאת חייבת חברת תה"ל לקבוע את היקף ההשקעות הדרוש בכלים מרכזיים של חברת מקורות לאספקת כמויות המים במערכת הראשית.

י צ ו ר - ו ת פ ו ק ה

שטח הגידול

שטח הגידולים המתוכנן מגיע ל-25,500 ד' לשנה. זאת בשטח פיזי בן 29,000 דונם, לפי

הפרוט הבא (ב-ד'): -

ס"ה		פרדס שטח	גידולי שדה וגן		חוות קיבוצים מושבנים ס"ה
שטח גידולים	שטח פיזי		שטח גידולים	שטח פיזי	
6380	7500	700	5680	6800	
4840	4700	1400	3440	3300	
14280	16800	4200	10080	12600	
25500	29000	6300	19200	22700	

שטח גידולי השדה והגן מגיע לכ-19200 ד' לשנה, או 0.85 ד' גידול שנתי לכל דונם מרושת. המגבלה העיקרית לניצול אינטנסיבי יותר של הקרקע היא מגבלת המחזור והגידולים המגבילים הם הסולנזיים לסיניהם. שטח הסולנזיים מגיע לכ-7530 ד' לשנה (מזה - 5120 ד' תפוא חורפיים - ואביביים).

ס כ ו ם ה י צ ו ר

ס"ה		חוות		קבוצים		מושבנים		ה ג י ד ו ל
יבול(ס')	השטח(ד')	יבול(ס')	השטח(ד')	יבול(ס')	השטח(ד')	יבול(ס')	השטח(ד')	
1828	4300	510	1200	425	1000	893	2100	בוטנים
8136	4520	2160	1200	1440	800	4536	2520	תפוא חורף
1260	600	1050	500	210	100			תפוא אביב(זרעים)
300		250		50				תפוא"א (שווק)
5850	1170	1150	230	500	100	4200	840	עגבניות
1710	570	150	50	300	100	1260	420	חצילים
1139	670	425	250			714	420	פלפל
1410	940	150	100			1260	840	סלפפוני אביב
1485	990	225	150			1260	840	סלפפוני סתיו
1140	760	300	200	210	140	630	420	קשואים
600	400	600	400					סלונזים
2940	700	1260	300	1680	400			גזר ליצוא
1000	200			1000	200			גזר ליבוש
7040	1760	1200	300	800	200	5040	1260	ניצול
1440	900	800	500	640	400			תירס מתוק
1440	720	600	300			840	420	שונות
1350		750		600				ירק תירס
1505		420		350		735		שחת בוטנים
25200	6300	2800	700	5600	1400	16800	4200	הדרים
66773	25500	14800	6380	13805	4840	38168	14280	ס"ה

השווקים

כתוצאה מהקפה המצומצם של תכנית ההתישבות בכללה מקבל פתרון בעית השווקים צביון מתון למדי. שוב אין צורך לבסס את מלוא היצור על שווקי חוץ כיון שבממדים הנידונים אין לחשוש להצפת השוק המקומי. גם הספקות ביחס לגידולים שונים שטרם יצאו משלבם הנסיוני אינם כה חמורים עקב ממדי התכנון הסוגבליים. על אף כל זאת אין לפקפק במשמעות התכנית שלפנינו שהנה תכנית לאזור יצוא טובהק. עובדה זו תתבטא היטב במספרים המסכמים הבאים: (באלפי ל"י):

ערך היצור	20,143.3	ל"י
מזה ב- \$ פו"ב	4,601	=
ערך היצור המשוק בשוק מקומי	13,803	ל"י
ערך היצור המשוק לתעשייה	5,727	ל"י
	613	ל"י

אם נבחן את הפריטים העיקריים המרכיבים את תכנית היצוא נוכח שהללו הינם גידולים בדוקים ומנוסחים, ואין בהכללתם משום העזה ספתיעה.

הגידול	הכמות המוצאת (ט')	ערך היצוא (ב\$ פו"ב)	ב- %
הדרים	18.144	1,996,000	43.4
תפוחי א חורפיים	5.695	769,000	16.7
בוטנים	1.097	373,000	8.1
בצל	5.280	396,000	8.6
אחרים		1,067,000	23.2
	סה"כ	4,601,000	100

כלומר למעלה מ- 75% מערך היצוא יתקבל כתמורה לגידולים שעברו בחינה ונפצאו כדאיים ומבטיחים. באשר לגדולי היצוא ה"אחרים" - חלק מהם ניתן לצרף לראשונים (פלפל), ואילו האחרים נמצאים בשלב פתוח ומבחינים. אף אם יתבדו הנחות שונות העומדות בבסיס תכנון גדולים אלו הרי מפאת ממדיהם המצומצמים ניתן לכווננם בקלות לשוק המקומי, או להרחיב את שטחי המינים האחרים.

לשוק המקומי נועד תפקיד כפול בתכניתנו. עליו לקלוט את היבול בכללו כשהמדובר במינים תפוחי אביבים, מלפפוני אביב וסתיו, מלונים, ומאידך את חלק שאינו ראוי ליצוא מיבול הבוטנים, תפוחי א חורפיים, החצילים, הקשואים, הבצל וההדרים.

לגבי העגבניות והפלפל משמש שוק זה בתפקידו הכפול: הוא קולט את מרבית היבול, אך לא בטרם מו"ינה מתוכו כמות נבחרת. מסוימת המיועדת ליצוא.

אם נסווג את התוצרת שתשווק בשוק המקומי לשלש קבוצות לפי ספתח זה, תתקבל

התמונה הבאה:

תוצרת זו	% מס"ה	ערך (אלפי ל"י)	
36.8		2.106	תוצרת שמקורה בגידולים המכוונים לשוק המקומי בלבד
31.8		1.820	תוצרת שמקורה בגידולים המכוונים לשני השווקים
31.4		1.801	תוצרת שנפסלה ליצוא

חלקה של התוצרת שמקורה בגידולים המכוונים לשוק המקומי בלבד יקטן עוד יותר בתמונה הכוללת אם נזכור שבתוכה נכללים סוגי תוצרת שאינם אלא תוצרי לואי (ירק, תירס, שחת בוטניים), וכן תפוא"א אביביים לזרעים, שאינם אלא מוצר ביניים שתכליתו ליצר תפוא"א חורפיים. אם ננכה את ערך המוצרים הללו, יגיע ערכה של התוצרת הנסנית על הקבוצה הראשונה ל- 1.513.000 ל"י או 26,4% מן הערך הכולל. שוק שלישי, במניין ובמשקל, הוא שוק התוצרת החקלאית המעובדת. לא כללנו בתכנית אלא שני גדולים המכוונים לשוק זה אף שקיימים גדולים במספר רב, בחלקם בשלבי מבחן ופתוח, הנראים ראויים להצטרף לקטגוריה זו.

ע ר ך ה י צ ו ר

כפי שכבר נאמר בסעיף הקודם, ערך היצור השנתי שיתקבל בהתאם לתכנית זו, הוא כ-20 מליון ל"י. כשני שלישים מסך זה - במטבע זר. יש לזכור שחלק ניכר מן התוצרת שתעובד במפעלים תעשיתיים אף הוא יגיע לשווקי חוץ, כך שחלקה של התמורה במטבע זר בסך הכול גדול עוד יותר. ברור שהתמורה פו"ב עבור התוצרת המיוצאת אינה זו המגיעה לידי החקלאי. למעשה ערך היצור מבחינת החקלאים נמוך יותר ומסתכם בכ- 15 מליון ל"י לפי הפרוט הבא:

קבוצים	-	2.584.100	ל"י
חות	-	2.880.600	"
מושבנים (ללא הפרדס)	-	6.239.100	"
חות יצוא	-	532.200	"
פרדסי מושבנים	-	2.734.200	"
		<u>14.970.200</u>	ל"י

ההפרש בין שני ערכי היצור הוא תמורה לשרותים שונים הניתנים לתוצרת מרגע שיצאה מרשות החקלאי ועד עלותה על האוניה או המטוס. שרותים אלו כוללים חמרי אריזה, עבודת אריזה ומניון קוסמיטונים והוצאות הובלה, טפולים שונים ועוד. מחיר שרותים אלו בתכניתנו מגיע איפוא לכ- 5 מליון ל"י בשנה.

בין סעיפי התמורה השונים בולט חלקם של גידולי הגן המקשה ותפוא"א (11.67 מליון ל"י), אחריהם ההדרים (6,64 מליון ל"י) ולבסוף - גדולי השדה הקיציים (1,83 מליון ל"י). השואת ערכי תמורה אלו לכמויות המים המוקצבות לקבוצות הגידולים השונות (ראה עמוד 2..). יש בה כדי להאיר נכונה גידולים אלו באזור בו ראויה התמונה למצגם לשמש קריטריון ראשון במעלה לכדאיותם של גידולים.

ע ר ר ה - ר צ ו ר

מ"כ המכורה (000 \$)	מ"כ המכורה (ל"ט)	מכירות (ל"ט)		מכירות (ש"ס)		כמות (ב-ס')	ה ג י ד ו ל
		יצוא	תעשייה	יצוא	תעשייה		
373	1484.5	340	500	1097	731	1828	בוטנים
769	2892.8	135	240	5695	2441	8136	תפ"א חורף
-	61.5	-	205	-	300	300	תפ"א אביב
-	415.8	-	330	-	1260	(+) 1260	" לזרעים
351	2574.0	300	325	1170	4680	5850	עגבניות
214	855.8	250	250	855	855	1710	חזילים
103	607.9	300	375	342	797	1139	פלפל
-	493.5	-	350	-	1410	1410	מלפפוני אביב
-	519.8	-	350	-	1485	1485	מלפפוני סתיו
214	699.0	250	200	855	285	1140	קשאים
-	150.0	-	250	-	600	600	מלונים
185	643.2	90	100	2058	882	2940	גזר ליצוא
-	100.0	-	100	-	1000	1000	גזר ליבול
396	1364.0	75	100	5280	1760	7040	בצל
-	172.8	-	120	-	1440	1440	מירס מתוק
-	288.0	-	200	-	1440	1440	שנוות
-	27.0	-	20	-	1350	1350	ירק מירס
-	150.5	-	100	-	1505	1505	שחת בוטנים
1996	6643.2	100	200	18144	5040	2016	הדרים
4601	20,143.3						

(+) שחת תפ"א מורפיים בתבנית זו - 4520 ר' לזרד זריעה שחת זה נדרשים כ-1500 טון זרעים

ההוצאות הישירות והעודף ברוטו

בגלל אופיים השונה של הישובים המתוכננים יקשה עלינו לצרפם לחטיבה שלשונה אחת בכל השטחים. פושגים שונים מאבדים מסמעותם כשאנו מבקשים להעתיקם מן החוה לקבוץ או למושב ולהפך. לא נרחיק איפא לכת במלאכת צורפים זו ונסתפק בחשובים בודדים בלבד.

תפוקה (ל"י)	הוצאות ישירות (ל"י)	עודף ברוטו (ל"י)	
2,584.100	1,279.880	1,304.220	קבוצים
8,973.300	4,062.240	4,911.060	מושבים
2,880.600	1,540.012	1,340.588	חורות
532.200	250.033	282.167	חות יצוא
14,970.200	7,132.165	7,838.035	סה"כ

סכום נוסף, המהווה למעשה הוצאה ישירה עבור המגדל, ואשר יש לצרפו להוצאות הישירות, הוא סך הוצאות עיבוד הפרדסים המרוכזים. סך זה הוא 192 ל"י לדונם 4200 ד', אך יש לנכות ממנו מחיר 16,800 י"ע שישקיעו המתישבים בפרדס בעונת הקטיף והאריזה. הוצאה זו תסתכם איפוא ב- 604,800 ל"י נוספים, ובכך יגיעו ההוצאות הישירות ל- 7,736,965 ל"י, והעודף ברוטו ל- 7,233,235 ל"י.

מחיר המים והשפעתו על גובה ההוצאות הישירות

כל המים שנועדו לשמוש ההתישבות החקלאית חוייבו במחיר של 15 אג' למ³. מחיר זה אינו סכסכה את סלוא ההוצאות הכרוכות באספקת המים לאזור. מאידך הינו גבוה ב- 300% לעומת המקובל בישובי הנגב האחרים, ויש בו משום השתתפות בלתי מבוטלת בהוצאות הנ"ל. אם נניח כי מחיר המים הכללי תפוס הישובים תוכננה על 25-26 אלף מ³ לשנה. הרי שההוצאה הישירה על מים ליחידת משק תגיע לכ: 3750-3900 ל"י לשנה, מהם כ- 2500 ל"י לשנה תוספת לעומת משק דומה בהתישבות הקיימת באזור. כיון שצריכת המים באזור כולו מגיעה ל- 18 מליון מ³ לשנה, תהיה ההוצאה הישירה על מים כ- 2,7 מליון ל"י בשנה, מהם 1,8 מליון ל"י -> כתוצאה מייקור המים. אין ספק שלפעולה זו השפעה ניכרת על רווחיות התכנית בכללה ואנו נדגים זו בטספרים הבאים:

18,000,000 מ ³	כמות המים המיועדת לבצוע התכנית:
7,838,035 ל"י	עודף ברוטו לתכנית בכללה
43.5 אג'	עודף ברוטו ליחידת מים:
	בהנחת מחיר של 5 אג' למ ³ מים
53.5 אג'	עודף ברוטו ליחידת מים:

כלומר כתוצאה מהעלאת מחיר המים לאזור ירד העודף ברוטו ב- 10 אגורות למ³ מים, שהם כ- 20 אחוזים מערכו הקודם.

הפחתות ריבית וחזרת החוב

הסך הכולל של ההפחתות השנתיות, צרכניות ויצרניות, לאזור כולו מגיע ל- 1,337 אלף ל"י. סך הריבית השנתית להון ההשקעה - ל- 632 אלף ל"י והסך להחזרת החוב לכ- 820 אלף ל"י, לפי הפרוט הבא (בל"י).

<u>הפחתות</u>	<u>ריבית להון השקעה</u>	<u>החזרת חוב</u>
קבוצים	174.938	221.248
מושבים	483.420	618.240
חוות	71.004	92.568
ח. יצוא	10.260	11.250
	<u>739.622</u>	<u>943.306</u>
	1.562.397	

אם נחסיר את סך ההפחתות והריבית מן העודף ברוטו נגיע בקרוב לתמורה לעבודה+דיווח. הסך שנתקבל מחיסור זה מגיע ל- 5,536,016 ל"י. מספר ימי העבודה היצרניים המושקעים בהתאם לתכנית כולה מביע לכ- 260 אלף לפי הפרוט הבא:

חוות (כולל מנהלה)	48.500	ל"ע
ח. יצוא	12.750	"
מושבים	139.020	"
קבוצים (כולל כלליות וענפי עזר)	48.536	"
פרדס מרוכז (כולל מנהלה אך ללא עבודת המתישבים)	39.300	"
	<u>288.106</u>	סה"כ ל"ע

אם נחלק את העודף ברוטו הכולל ואת הסך שנתקבל כתמורה לעבודה+דיווח בימי העבודה יתקבלו הערכים הבאים:

עודף ברוטו (ל"ע)	27.2	ל"י
תמורה לעבודה+דיווח (ל"ע)	19.2	ל"י

הוצאות קיום ושכר עבודה

צרוף הערכים הכספיים הנדרשים לקיום יחידות חקלאיות או משפחות שכירים לחטיבה אחת זוהי פעולה מעוותת. אין להתייחס למשכורת שכיר כאל הוצאות קיום יחידה קבוצית כיון שהראשונה כוללת בתוכה צרכים וסעיפים שכבר נוכו מן הראשונה. לא נצרף ערכים אלו אלא לשם התרשמות גסה מסך ההוצאות הנדרשות לסעיפים אלו והמגיעות לכ- 4655 אלפי ל"י.

חוות (ש"ע)	963.000	ל"י
ח. יצוא (")	217.000	"
פרדס מרוכז (ש"ע)	848.000	"
מושבים (הוצאות קיום)	2520.000	"
קבוצים (")	<u>700.000</u>	ל"י
	5,248.000	ל"י

אם נחסיר סך זה מן התמורה לעבודה + רווח נגיע לסך 288.016 אלף ל"י שזהו הרוח.
רווח זה, פלוס ההוצאה על הפחתות, מינוס ההוצאות על החזרת החוב יתנו (בקרוב) את היתרה במזומן
להשקעות המגיעה לכ-900 אלף ל"י (כולל הוצאות כלליות ומוניציפליות המגיעות בתוכניתנו לכ-
250 אלף ל"י).

שרותים מפעלי עיבוד ואוכלוסיה נלווית

תכניתנו מקיפה כ-700 יחידות חקלאיות. מהן 560 יח' אשר תתגוררנה במושבים ובקיבוצים,
וכ-140 יחידות נוספות אשר תצטרפנה למסגרת עם ההפך החוות לישובי קבע קבוציים. עד לאותה עת
תתפרנסנה כ-180 משפחות שכירים על עבודה חקלאית בחוות. הזכרנו את עובדת קיומו של צוות עובדי
הפרדסים הקבוע, אשר ימנה כ-140 איש כולל אנשי ארגון ומנהלה. מצטרפות איפא לתמונה עוד כ-320
משפחות המתפרנסות ישירות מעבודה חקלאית קבועה ובצרוף עובדי המנהלה והרכזים למיניהם יגיע
מספר המתפרנסים ישירות מחקלאות לכ-900 משפחות.

אל צבור זה מצטרפים עובדי השרותים היצרניים: פועלי האריזה, עובדי מפעלי השימורים
למיניהם (תירס, הדרים) אנשי המיון (בוטנים, ירקות, תפוזים), עובדי תחנת הטרקטורים, המוסך האזורי
והמסגריה, נהגי התחבורה, עובדי המחסנים והסככות. מהם קבועים ומהם עונתיים, בסה"כ כ-60 אלף
ימי עבודה.

ס"ה עובדים	אורך העונה (י"ע)	סה"כ ימי עבודה	
142	120	17.000	אריזת הדרים
62	120	7.500	עבוד פרי הדר
113	120	13.500	מיון בוטנים
133	60	8.000	מיון תפוזים חורף
40	25	1.000	אביב
40	70	2.800	עבוד תירס מתוק

סה"כ כ-50 אלף ימי עבודה של עובדים עונתיים. עליהם יש להוסיף כ-40 עובדי שרות
יצרניים קבועים (נהגים, טרקטוריסטים, מסגרים, מכונאים, נגרים, חשמלאיים, מפעילי משאבות, מחסנאים
וכו'). כלומר עוד כ-10 אלפים ימי עבודה בשנה ובסה"כ כ-60 אלף י"ע בשרותים יצרניים. בסך זה
לא נכללו י"ע עונתיים המבוצעים ע"י המתישבים ומשפחותיהם.

יש לזכור שמספרים אלו מתיחסים לנעשה בהתישבות החדשה המתוכננת. עליהם מתווספים
ממלאי התפקידים המקבילים בהתישבות הקיימת באזור, שבאומדן גס יכפיל מספר זה.

השרותים היצרניים מחייבים אף הם כמה עשרות עובדים (עובדי הוראה וגננות 30, עובדי

בריאות-12, אנשי צרכניות ושרותי כפר למיניהם-25, שרותים צרכניים במרכז הכפר-10, שונות-10, ובס"ה

כ-90 עובדים), כזכור מתוכנן עבור חלק מצבור אנשי השרותים מרכז כפרי המאפשר שיכונם מסודר

למוסדותיהם. אין ספק שאין במרכז זה כדי לשמש משכן אלא לחלק קטן מקהל התושבים העתידיים להתגורר

באזור שלא כמתישבים. לגבי מרביתם קיימות למעשה שלש אפשרויות סבירות:

(א) הרחבת המרכז הכפרי למסדים גדולים מהנהוג כיום, ויהיה בן כמה מאות משפחות.

(ב) שיכונם בעירה "אופקים" המרוחקת כ-25-30 ק"מ ממרכז האזור המתוכנן.

(ג) הקמת עיר הבשור, לגביה קיימות תכניות פתוח זה כמה שנים

נסכם איפא' סעיף זה בנקיטת מספר משוער של כ- 85 אלף ימי עבודת אנשי
שרותים למיניהם (יצרניים וצרכניים), פועלי מוסדות האריזה והעיבוד אנשי המקצוע.
אליהם יצטרפו בהתאמה כ- 60 אלף י"ע בשרותי ההתישבות הקיימת ובעבוד תוצרתה,
ובס"ה כ- 145 אלף ימי עבודה של תושבים שאינם עוסקים בעבודה חקלאית ישירה.

ב, תכנית ליחידת משק מושבית

ביסוד תכנית זו עומדות ההנחות וההנחיות הבאות:-

- (א) המשק חייב להתנסט על עבודה עצמית.
- (ב) מכסת המים המוקצנת ליחידת משק - 25 אלף ס3.
- (ג) מחזור זרעים אשר יכלול לא למעלה מ-33% סולניים למיניהם.
- (ד) הפרדס - בגודל של 10 דונם - ינטע במרוכז לאזור כולו וינהל ע"י צוות קבוע.
- (ה) חלק מן העבודה העונתית בפרדס ובבית האריזה להדרים יבוצע ע"י המתיישבים (או בני ביתם). אך בסכום לא תעלה מכסת ימי העבודה המתוכננת ליחידת מושב (במשק ומחוץ לו) על עובד ומחצה לחודש שיא.
- (ו) יחידת המשק המושבי משוכנת במסגרת כפר בן 70 יחידות, המקיים בתוכו מספר שרותים אלמנטריים, הכפרים עצמם ממוקמים סביב מרכז כפרי הכולל בתוכו שרותים שונים (יצרניים וצרכניים).
- (ז) ממון הקמת המרכז הכפרי על שרותיו השונים מתבצע ע"י גורמים שונים ובתוכם המתיישבים עצמם.

התכנית המשקית המוצעת

1. סכמת המים: 30 25,000

30 10,000	לפרדס
30 14,000	לגדולי שדה וגן
<u>30 1,000</u>	בית וחצר
30 25,000	

2. שטח מרושת - 40 ד'

10 ד'	פרדס (מרוכז)
<u>30 ד'</u>	גידולי שדה וגן
40 ד'	

3) הגידולים החקלאיים - 24 ד'

6 ד'	תפוז חורף
2 ד'	עגבניות
4 ד'	מלפפונים
3 ד'	בצל
1 ד'	קשואים
1 ד'	חצילים
1 ד'	פלפל
5 ד'	בוטנים
<u>1 ד'</u>	שונות
24 ד'	

4) מחזור זרעים תלת שנתי (3 חלקות X 10 ד' כ"א): ס"ה גידולים סולניים - 10 ד'

ס"ה גידולי סתיו-חורף
אחרים - 7 ד'

ס"ה גידולי אביב-קיץ - 7 ד'

המחזור הוא איפא דליל למדי ואינו יוצר בעיות מיוחדות. הקפו נקבע בגלל הסולניים המסווגים גורים כמותי רב משקל בתכניתנו.

5) ימי עבודה ליחידה: 311 י"ע במשק
40 י"ע בפרדס האזורי ובאריזת הדרים
351 י"ע ליחידת משק.

6) ס"ה הון השקעה: השקעות צרכניות 11.951 ל"י
השקעות יצרניות 40.573 ל"י
52.524 ל"י

ה ת ו כ ע ה ת ו כ ע

מ"ס	8	7	6	5	4	3	2	1	12	11	10	9	שטח	מ"ר	ל	מ"ר
100		8		6	12	16	16	10	8	10	12	2	2	50		ענבריות
18	1.2						0.6	3.0	4.8	3.0	4.8	0.6	6	3		תפ"א חורף
30			7	10	7	4	2						2	15		מלפפונים אביב
30	2										12	10	2	15		מלפפונים סתיו
36				10	4.5	3	3	8	6	1.5			3	12		בצ"ל
11						1.5	3	4	1	0.5	1		1	11		קטאנים
30	1		2	3	6	5	3	3	2	2	2	1	1	30		תצילים
20									8	5	2	2	1	20		פלפל
20	2.5	3.0	3.0	2	2.5	1					1	5	5	4		בוסנים
16			3	2	0.5	0.5	0.9	1.5	4	2	0.6	1	1	16		שונות
311	6.7	11.0	15.0	33.0	32.5	31.0	28.5	32.5	33.8	36.0	33.4	17.6				מ"ס
40					10	10	10	10								עבודה עונתית כפרדס האזורי (קטיף ואריזת הדלים)

(ללל פולול) לוללל לולל

מ"ד	8	7	6	5	4	3	2	1	12	11	10	9	מ"ש	ל-ל	לולללל
2000				80	240	240	200	200	200	280	280	280	2	1000	מולללל
2100								480	480	540	600		6	350	מולללל
1000				300	300	200	200						2	500	מולללללל
1000	200									200	300	300	2	500	מולללללל
1500					180	240	210	180	210	240	240		3	500	ללל
500						30	100	100	100	120	50		1	500	מולללל
800				40	120	120	100	100	100	120	100		1	800	מולללל
700	50							100	150	150	150	100	1	700	לללל
3750	900	850	600	450	500								5	750	מולללל
650				30	60	60	60	100	120	100	70	50	1	650	מולללל
14000	1150	850	600	900	1400	890	870	1260	1360	1750	1790	1180			
1000	84	84	84	83	83	83	83	83	83	83	83	84			מולללל
15000	1234	934	684	983	1483	973	953	1343	1443	1833	1873	1264			מוללל

12.5 : (מולללל) מולללל מולללללללל %

תוכן (ב"ל) ת 101010

מ"ס עודף ברז	השנה ('ד)	עודף ברז ('ד)	הוצאות ישידות ('ד)	תפוקה ל'ד	מ"ס תפוקה ל'ד	הגדרות
2011.8	2	1005.90	744.10	1750	עגבניות	
995.1	6	165.85	284.15	450	תפ"א חזר	
1146.0	4	286.50	238.50	525	מלפפונים	
786.0	3	262.00	198.00	460	בצ'ל	
411.6	1	411.64	248.36	660	קואים	
962.0	1	961.96	388.04	1350	חזילים	
510.3	1	510.30	264.70	725	פלפל	
710.0	5	142.00	216.00	358	בונטום	
350.0	1	350.00	250.00	600	חזילים	
1890.0	10	189.00 (כחל-עגבניות)	462.00	651	סדר	

מ"ס תפוקה ל'ד 21.365
 מ"ס הוצאות ישידות 11.592
 מ"ס עודף ברז 9.773

ה ה ש ק ע ו ת

שלשה סוגי השקעות מבחינת מיקומן :

- א. השקעה במשק הבודד
- ב. השקעות בכפר (אגודה)
- ג. השקעות במרכז הכפרי

כפי שכבר ציינו, ישתבץ המשק הבודד במסגרת כפר בן 70 יחידות, וקבוצת כפרים מסוג זה ימוקמו סביב מרכז כפרי. מרבית השרותים ינתנו מן המרכז, ואילו בכפר עצמו יתרכזו רק שרותים אלמנטריים (מדפאה מקומית וטיפת חלב, גן ילדים, סניף צרכניה וכו').

להלן ההשקעות השונות הנדרשות לפי מיקומן: - (בל"י)

השקעות במשק (בל"י)

6000	רשת קבועה 30x200
900	רשת ניידת 30x30
1500	רשת קבועה בפרדס 150 x 10
240	" ניידת " 24 x 10
15000	פרדס 1500x10
640	מחסן, טרקטורים וכלים נגררים בפרדס
2000	מחסן וסככה
5000	טרקטור קטן וכלים
3125	זכויות מים (125x25)
1050	הכשרת קרקע 30x35
1643	השקעות יצרניות מרוכזות (ראה מרכז כפרי)
1600	השתתפות בבית אריזה אזורי להדרים
1875	השתת' במערכת כבישים וחשמל
<hr/>	
40,573	ס"ה השקעות יצרניות
10,000	בית מגורים
1,225	השקעות צרכניות בכפר
726	השקעות צרכניות במרכז
<hr/>	
11,951	ס"ה השקעות צרכניות

52,524 - ס"ה השקעות ביחידת משק

השקעות בכפר

10,000	תחנת עזרה ראשונה
20,000	גן ילדים
10,000	טיפת חלב
10,000	צרכניה-סניף
10,000	מזכירות
20,000	מועדון וספרייה
8,000	חדר נשק
10,000	גגדור
<hr/>	

98,000 ס"ה ל"י ליחידה 1,225 ל"י.

השקעות במרכז הכפרי

השקעות צרכניות

500,000	50 דירות לבעלי המקצוע
30,000	בית כנסת
40,000	צרכניה
200,000	בית ספר (12 כתות), השתתפות
100,000	אולם קולנוע ובית תרבות (כולל ספרייה)
50,000	מרפאה וציוד (כולל בית מרקחת, אמבולנס, מעבדה, מרפאת שיניים)
35,000	שורת חנויות (סנדלריה, מספרה חשמלאות, נגריה, שרברביה, דואר, בנק) 5000x7
30,000	מגרשי ספורט
50,000	בריכת שחיה
25,000	מועדון נוער
15,000	גן לילדי תושבי המרכז
20,000	חדר הדרכה

1095,000

השקעות יצרניות

150,000	סככת מיון לירקות
200,000	סככת מיון תפוזים
60,000	מחסן אספקה וכלים
250,000	תחנת טרקטורים + מוסך מסגריה + ציוד טרקטורים (שלוחה)
20,000	תחנת דלק - ע"י משקיעים מבחוץ
10,000	משרדי הנהלת המפעלים
	ריכוז חשבונות

690,000 ליחידה - 1643 ל"י

1785,000 ל"י

ס"ה השקעות במרכז

ההשקעות הצרכניות במרכז חייבות להתממן ע"י מספר גורמים:

א. ע"י המתישבים (בית כנסת, בית ספר, מגרש ספורט, מועדון נוער, חדר הדרכה) ליחידה 726 ל"י

305,000 ל"י - ס"ה השקעות -

ב. ע"י הכנסות עצמיות (צרכניה, אולם קולנוע ובית תרבות, שורת חנויות, בריכת שחיה).

225,000 - ס"ה השקעות -

ג. ע"י גורמים שונים (בתי מגורים, מרפאה וציוד, גן ילדים למרכז).

565,000 - ס"ה השקעות -

1095,000 ל"י - סה"כ -

השקעות במרכז הכפרי

השקעות צרכניות

500,000	50 דירות לבעלי המקצוע
30,000	בית כנסת
40,000	צרכניה
200,000	בית ספר (12 כתות), השתתפות אולם קולנוע ובית תרבות (כולל ספרייה)
100,000	
50,000	מרפאה וציוד (כולל בית מרקחת, אמבולנס, מעבדה, מרפאת שיניים)
	שורת חנויות (סנדלריה, מספרה חשמלאות, נגריה, שרברביה, דואר, בנק) 5000x7
35,000	
30,000	מגרשי ספורט
50,000	בריכת שחיה
25,000	מועדון נוער
15,000	גן ילדי תושבי המרכז
20,000	חדר הדרכה

1095,000

השקעות יצרניות

150,000	סככת מיון לירקות
200,000	סככת מיון תפוזים
60,000	מחסן אספקה וכלים
250,000	תחנת טרקטורים + מוסך מסגריה + ציוד טרקטורים (שלושה)
20,000	תחנת דלק - ע"י משקיעים מבחוץ
10,000	משרדי הנהלת המפעלים
	ריכוז חשבונות

690,000 ליחידה - 1643 ל"י

1785,000 ל"י

ס"ה השקעות במרכז

ההשקעות הצרכניות במרכז חייבות להתממן ע"י מספר גורמים:

א. ע"י המתישבים (בית כנסת, בית ספר, מגרש ספורט, מועדון נוער, חדר הדרכה) ליחידה 726 ל"י

305,000 ל"י - ס"ה השקעות -

ב. ע"י הכנסות עצמיות (צרכניה, אולם קולנוע ובית תרבות, שורת חנויות, בריכת שחיה).

225,000 - ס"ה השקעות -

ג. ע"י גורמים שונים (בתי מגורים, מרפאה וציוד, גן ילדים למרכז).

565,000 - ס"ה השקעות -

1095,000 ל"י - סה"כ -

הוצאות הון במשק המושבי

כאמור מגיע הון ההשקעה ליחידת משק מושבית ל-52.524 ל"י. ברובן - השקעות המבוצעות במשק עצמו (28.700 ל"י), בחלקן השקעות הקשורות בפרדס האזורי (18,630) ובחלקן - השקעות במפעלים ושרותים אזוריים ומשותפים (צרכנים ויצרניים) (5,194).

שיעור ההפחתות שיש לחייב בהם את המשק הוא כדלקמן:-

הפחתות במשק המושבי

ההפחתה	סך	% הפחתה שנתית	משך הקיום	ה ס ח י ר	
	300	4	25	7500	רשת קבועה
	143	12,5	8	1140	רשת ניידת
	500	3,3	30	15000	פרדס
	140	7	14	2000	מחסן וסככה
	700	14	7	5000	טרקטור וכלים
	88	(ראה פרק פרדס)	6,7-15	640	מחסן פרדס טרקטור וכלים בפרדס
	1871	ס"ה הפחתה יצרנית במשק -			
	250	2,5	40	10000	בית מגורים
	2121	ס"ה הפחתה במשק			
	49	4	25	1,225	השקעות צרכניות מרו-כזות
	24	3,3	30	726	השקעות צרכניות במרכז
	73	ס"ה הפחתה צרכנית מרוכזת			
	99	16,7	6	595	השקעות יצרניות מרוכזות:תח"טרק'
	125	6,7	15	1875	כביש וחשמל
	224	ס"ה הפחתה יצרנית מרוכזת			
	2418	ס"ה הפחתות שנתיות ליחידה -			

ניתן לחלק הפחתות אלו אף בצורה הבאה:-

1193	הפחתות על רכוש יצרני במשק
678	פרוס וכל הכרוך בו
224	רכוש יצרני מרוכז
2095	ס"ה הפחתות יצרניות -
250	הפחתות על רכוש צרכני במשק
73	מרוכז
323	ס"ה הפחתה צרכנית

ס"ה הפחתות רכוש בשווי 45.701 ל"י, נוסף לזה קיימות השקעות שאינן סופחתות בשווי של 4175 ל"י (זכויות מיס, הכשרת קרקע) וכן רכוש בערך של 2.648 ליחידה חלקה של היחידה ברכוש היצרני מרוכז אשר ישלם את הפחתותיו מרווחיו (בתי אריזה ומסין, מחסן אספקה) ההשקעה בתחנת הטרקטורים חוייבה בהפחתות, ונכללה לעיל (בהשקעות יצרניות מרופזות).

ריבית להון השקעה

ס"ה רכוש החייב בריבית מלבד פרדס - $34.876 \times 22,8 = 795$

השקעה בפרדס עד ניבה - $15.000 \times 23,7 = 356$

ס"ה ריבית להון השקעה 1151

נוסף לזה קיימת ריבית על השקעות בסך 2.648 ל"י (מפעלים יצרניים אזוריים, מלבד תחנת הטרקטורים) אשר תחוייב ישירות במחיר השרות של המפעל.

החזרת החוב

$872 = 34.876/40$

$600 = 15.000/25$

ל"י 1472

נוסף לזה קיים החזר חוב על ההשקעות בסך 2.648 ל"י המושקעות במפעלים יצרניים אזוריים ואשר יש לשלםם תוך 40 שנה. חיוב החזרתם נכלל במחיר השרות של המפעלים.

מאזן היחידה המושבית

ל"י	21.365	תפוקה שנתית
"	11.592	הוצאות ישירות
<hr/>		
"	9.773	עודף ברוטו
"	1.151	ריבית להון השקעה
"	1.443	הפחתות המס
"	678	הפחתות הפרדס
"	297	הפחתות להון השקעה מרוכז
"	400	הוצאות מוניציפליות
<hr/>		
"	5.804	תמורה לעבודה + רווח
"	480	הכנסות עבודת חוץ (40 x 12)
<hr/>		
"	6.284	הוצאות קיום משפחה
"	6.000	רווח מנהלי
"	284	<u>יתרה במזומן</u>
"	284	רווח
<hr/>		
"	2121	הפחתות המס (כולל פרדס)
"	2405	החזרת חוב
"	1472	יתרה במזומן להשקעות
<hr/>		
ל"י	933	

יש להעיר כאן שתי הערות: (א) ההפרדה בין הפחתות המס והפחתות להון השקעה מרוכז, נעשתה מן הטעם שיתכן וההפחתות להון המרוכז תהיינה הוצאה במזומן, ביון שהגוף שניהל את המפעלים המרוכזים יגבה תשלום הפחתות אלו.

(ב) הסך הנותר במזומן להשקעות יקטן אם נביא בחשבון צורך אפשרי של כסוחים סדירים נבד יבליית, אם נניח כסוחים לשליש השטח (10 ד' x 35 ל"י) תגיע ההוצאה השנתית ל-350 ל"י והיתרה להשקעות תרד לכ-580 ל"י.

ג. תכנית למשק קיבוצי

ביסוד התכנית למשק קיבוצי עומדות ההנחות הבאות:

- א. המשק המתוכנן כולל 140 חברים, למספר חברים זה הגיע לאחר כ-10 שנים קיום, והניתוח בכללו מתיחס לגילו זה. מספר הילדים הוא 112 (0,8 ילד לחבר) וכן קיימים בן כמנין הורי חברים.
- ב. למשק פרדס בן 700 דונם (10 ד' ליחידה) ושטח שלחין מרושת בן 1650 ד'. מכסת המים השנתית היא בת 1.8 מליון מ³ (70 × 25,7). אין בו כל ענף יצרני נוסף על אילו הנזכרים בטעיף זה.
- ג. על גידולי השדה להתאים לאופי המשק בכך שעליהם להיות סמוכנים במדת האפשר. אין להרחיב יתר על המדה את שטחי הירקות המצרדכים עבודת ידיים מרובה.
- ד. כח העבודה העומד לרשות המשק מקורו בחברים, ובמדה מועטת באנשי נח"ל, גדנ"ע ומחנות עבודה. אין להביא בחשבון כל עבודה שכירה, לרבות לצרכי עיבוד הפרדס והקטיפים.
- ה. על תכנית הגידולים לענות על עקרונות מחזור הזרעים. גידולים סולניים לא יחזרו אלא בתכיפות סכסימלית של אחת ל-3 שנים.

התכנית המשקית המוצעת

אוכלוסיה

140	מספר החברים
112	מספר הילדים
10	הורים
10	נח"ל

השטח הפיזי

	700	פרדס
ד' 2350	1650	גדולי-שדה

מסכת המים

	700	פרדס
אלף 300	1000	גידולי שדה וגן
אלף 300	100	בית וחצר

המשק החקלאי

ד' 700	פרדס
	גידולי שדה וירקות
	500 בוסנים
	400 תפוזי א חורף
	50 תפוזי א אביב
	200 תירס מתוק
	200 גזר יצוא
	100 גזר לתעשייה
	100 בצל
	50 חצילים
	70 קשואים
ד' 1720	50 עגבניות
ד' 2420	

ימי עבודת אדם בשנה

40648	ס"ה נדרשים
40380	מצויים
18820	נדרשים בענפי החלקאות

השקעות

ל"י ליחידה	23,186	ל"י	1,623,000	צרכניות
	34,771		2,433,950	יצרניות
ל"י ליחידה	57,957	ל"י	4056,950	ס"ה
טרקטור 1	=	1600	עבודת טרקטור זחל (בשנה)	
טרקטורים 7	=	11,320	עבודת טרקטור אופניים	

לוח העבודה השנתי

לוח העבודה מהווה בעיה ראשונה במעלה בתכנון התישבות קיבוצית באזור זה, תכנית הגידולים המבקשת לנצל את יתרונות העצמים של האזור מחייבת מאמץ יתר בעונה החורפית, והרפיה ניכרת בחודשי הקיץ, מאידך - יש לדאוג לתעסוקה מלאה לחברי המשק, והנמוק של "עונה מתה" הוא הצטרקות בלתי מספקת בהתחשב באופיה של צורת ההתישבות הנדונה. חוסר האיזון שבבסיס לוח העבודה, הנובע מפבנה היצור במשק מחייב "החלקה" מסויימת באמצעים שונים, כסודגם להלן:

לוח העבודה בענפי היצור

	8	7	6	5	4	3	2	1	12	11	10	9	שסח	
7700	1050	980	350	140	490	910	980	980	700	350	280	490	700	פרדס
1500	175	225	225	175	175	50					50	425	500	בוטנים
1200	80						40	200	320	200	320	40	400	תפוז א חורף
150		6	10	18	37	19	8	37	7	8				תפוז א אביב
400			150	100	100	50							200	תירס מתוק
1400	60				220	220	40	40	180	280	300	60	200	גזר יצוא
700	30			50	120	50	20	20	90	140	150	30	100	גזר לתעשייה
1000				300	150	100	100	200	100	50			100	בציל
1500				250	300	250	150	150	100	100	100	50	50	חצילים
770						105	210	280	70	35	70		70	קשואים
2500			200	150	300	400	400	250	200	250	300	50	50	עגבניות
18820	1445	1211	935	1183	1892	2154	1948	2157	1767	1413	1570	1145	2420	ס"ה

אנו רואים איפא הבדלים ניכרים בין החודשים השונים, בעונה החורפית מידת התעסוקה ביצור עולה במדה ניכרת על הממוצע (10% - 12% לחודש מכלל התעסוקה השנתית ביצור), ואילו בחודשי הקיץ היא יורדת עד ל-5% בחודש השפל (יוני), את הפרשים הללו ניסינו לצמצם תוך שמירה על עקרון "העבודה העצמית", וזאת בעזרת מחנות עבודה זמניים - מחד וימי חופשה, שבתות וחגים - מאידך. לצורך זה הנחנו מספר הנחות.

א. החבר נהנה מכל ימי החג המקובלים עבור מפרנסים עירוניים, דהיינו; שני ימי ראש השנה, יום הכיפורים, סוכות, שמחת תורה, שני ימי פסח, האחד בסאי, שבועות ויום העצמאות. ס"ה 10 ימי חג (במידה ואינם חופפים לשבתות).

ב. ס"ה 62 ימי שבת וחגים בשנה.

ג. 24 ימי שבת לחבר (12 ימי מחלה, 6 ימי אמהות, 5 עתודות ויום אחד הפרעות שונות).

- ד. 14 ימי חופשה בשנה + 5 ימי השתלמות והכשרה לחבר.
- ה. במשק בממוצע 10 אנשי נח"ל x 20 י"ע בחודש.
- ו. 600 ימי עבודה של גדנ"ע ומחנות עבודה, בחודשי העומס.
- ז. כלליות וענפי עזר, לפי הפרוט הבא:

	י"ע	280	x	1	מזכירה טכנית
	"	100			ישיבות מזכירות
	"	280	x	2	הנהלת חשבונות
	"	280			גזברות ורכוז קניות
	"	280			רכוז משק
	"	280			סדור ורכוז עבודה
	"	280			חצרנות ומחסן קטן
י"ע	3520	365	x	4	שמירה ובטחון
	י"ע	268			חשמלאות
	י"ע	280			נגריה ובנין
	י"ע	1100			סוסך ומסגריה
	י"ע	280			נ.ה.ג
י"ע	1928				
י"ע	5448			ס"ה	

- ח. שרות למבוגרים - 52 י"ע לחבר, שרות ילדים 55 י"ע לחבר.
- ט. פעולה ציבורית - לפי 10 י"ע לחבר.
- י. 7 ימי גיוס לחבר.
- יא. הגיוסים בחודשי העומס, ולא למעלה משני גיוסים בחודש.
- יב. רובן המכריע של חופשות החברים - בחודשים מאי - אוגוסט כלומר בעונה הפחות עמוסה.

בהתחשב בהנחות אלו נתקבל עבור המשק המתוכנן לוח העבודה הכולל הבא:

הלוח המתקבל הוא מאוזן למדי וההפרשים בין המוצע והנדרש בחדשים השונים הם מינימליים. אם נסקור את האמצעים בהם נקטנו לצורך צמצום הפרשים אלו נזכר שאינם חורגים מתחום הסביר. חבר המסק הנדון נהנה מ- 62 ימי מנוחה וחגים ב-7 ימי גיוס בשנה. הגיוסים מתרכזים בעונת החורף שהיא עדיפה מבחינת התאמתה למאמץ הנדרש ואילו החופשות השנתיות ניתנות בד"כ בחודשי הקיץ שהם הפחות נוחים לעבודה באזור זה. אין ספק שהכוונת החופשות לקיץ תהיה תואמת את רצון החברים ותכניותיהם, שאר הסעיפים (ימי שרות, פעולה ציבורית, ימי שבת) חולקו בין חודשי השנה השונים, אם בשוה ואם בהתאם לפוטנציאל העבודה בהם. ימי העבודה שמקורם בגורמי חוץ (נח"ל, גרנ"ע) אינם מצטברים לכמות בלתי סבירה, אין ספק שמסק המבוסס על ענפי יצור מן הסוג הנדון חייב לפתח לעצמו אורח חיים מתואם לצרכיהם לדרישותיהם, הדבר חייב להתבטא במאמץ יתר בעונה הנוערת והפניית העסוקים שאינם מותנים בזמן למועד פחות עמוס, נראה לי שהתכנית המוצעת אינה מפריזה בדרישותיה סחברי המסק ואינה סורגת מן המקובל בשטח זה במשקי הארץ השונים.

נחזור ונציין שתכנית המסק המוצעת כוללת בתוכה אך מעט מן הגידולים המפחידים. עבודת ידיים מרובה, משמע אף מבחינה זו אין בתכנית זו משום "יוצא דופן" וחורג מן המקובל.

לוח המים

לוח מים (אלפי קוב)

ס"ה	שטח	ס"ה ד'	8	7	6	5	4	3	2	1	12	11	10	9	
140	400	350								32	32	36	40		תפוא חורף
375	500	750	90	100	83	50	30							22	בוטנים
40	50	800				2	6	6	5	5	5	6	5		חצילים
35	70	500						2	7	7	7	8	4		קשואים
50	50	1000				2	6	6	5	5	5	7	7	7	עגבניות
130	200	650						20	13	12	12	25	27	21	גזר ליצוא
70	100	700					5	10	7	6	6	12	13	11	גזר לתעשיה
80	200	400			24	24	20	12							תירס מתוק
30	50	600			5	9	6	4	3	3					תפוא אביב
50	100	500					6	8	7	6	7	8	8		בצל
700	700	1000	105	84	84	70	56	42			35	70	70	84	פרוס
1700	2420		195	184	196	157	135	110	47	76	109	172	174	145	ס"ה
100			8	8	9	9	9	9	8	8	8	8	8	8	בית וחצר
1800			203	192	205	166	144	119	55	84	117	180	182	153	ס"ה

הצריכה בחודש השיא : 11,4% (יוני)

חודשי השיא הם יוני - אוגוסט, אך אף בחודש השיא אין צריכת המים עולה על 11,4% מכלל הצריכה השנתית. מאידך אנו רואים כאן שהשיא הוא דווקא בחודשי הקיץ וזאת עקב קיומם של פרנס בעל פמדים, ושטחי בוטנים נרחבים.

מחזור הזרעים

בהציענו מחזור זרעים עבור הגידולים המתוכננים עלינו להתחשב בסגולה כבודת
 משקל אחת ויחידה : סגולת הסולניים.

הסולניים (תפוז"א, עגבניות, חצילים) מהווים גורם כבד משקל בתכנית הסוצעת
 ועל כן אין להגזים באינטנסיביות המחזור על אף יתרונות מסויימים העשויים לנבוע מכך.
 אין לחזור עם תפוז"א על אותו שטח אלא אחת לשתיים שלש שנים, וביחס לשני הגידולים
 האחרים טוטב להתרחק אף יותר ולחזור אתם לא למעלה מאשר אחת ל- 3 - 4 שנים.
 בהתחשב בכך נראה לנו כסביר המחזור הבא, שהוא תלת - שנתי.

<u>אביב-קיץ</u>		<u>סתיו-חורף</u>		<u>השטח</u>
400 ד' בוסנים		400 ד' תפוז"א חורף		550
50 ד' תפוז"א אביב		50 ד' חצילים	50 ד' עגבניות	
200 ד' תירס מתוק				550
100 ד' בוסנים				
	70 ד' קשואים	100 ד' בצל		
		200 ד' גזר		550
		100 ד' גזר		

מקדם ניצולת השטח 1.04

יש לרשת איפא עבור גידולי השדה והירקות שטח בן 1650 ד'.

ס כ ו ם ה ה כ נ ס ו ת (ב ל י)

ס"ה עודף ברוטו (באלפי ל"י)	מס' דונמים	עודף ברוטו לד'	הוצאות ישירות לד'	תפוקה לד'	ה ג י ד ו ל
273.700	700	391.00	260.00	651.00	הדרים
71.095	500	142.19	215.81	358.00	כוסנים
19.364	200	96.82	125.18	222.00	תירס מתוק
66.340	400	165.85	284.15	450.00	תפוא חורף
12.114	50	242.28	552.72	795.00	תפוא אביב
26.192	100	261.92	198.08	460.00	כ צ ל
50.295	50	1005.90	744.10	1750.00	עגבניות
48.098	50	961.96	388.04	1350.00	חצילים
28.815	70	411.64	248.36	660.00	קשואים
37.452	200	187.26	292.74	480.00	גזר יצוא
18.645	100	186.45	313.55	500.00	גזר ליבוש
		1,292.050	2,292.050	5,292.050	ס"ה תפוקה שנתית
		639.940	639.940	639.940	" הוצאות ישירות
		652.110	652.110	652.110	" עודף ברוטו

ההשקעות - הצרכניות

פרוט האינזוסטר הצרכני מבוסס בחלקו על "תקן במפתח ההתישבות" שנערך ע"י ה"ה בובריצקי, בס"ן וגבריאל וואר קבל אשור הנהלת המחלקה להתישבות ב-13/12/56. ובחלקו על השלמות הנהוגות ומקובלות בישובי חבל הנגב, המתיישבים שננטשו תוקנו בהתאם לרמתם הנוכחית. השלב הזמני צומצם ביותר ויתבטא ב-24 חדרי מגורים לבודדים, בבנייני אבן אשר יבנו כך שאפשר יהיה להפכם לחדרי משפחה בשלב מתקדם יותר. חדר האוכל הזמני בוטל ואילו זה הקבוע יבנה בשני שלבים (בשנים א' ו-ז'). הונח שבתום 15 שנותיו הראשונות של המשק יגיע מספר הילדים לכ-112, והללו ישוכנו ב-3 בתים כוללים, גן, ו-3 בתי תינוקות. הבתים הכוללים אינם כוללים חדר לימוד כיוון שביה"ס יהיה אזורי למן ראשיתו. הונח שמספר ילדי המשק יהיה בשלב הנדון אקוילנטי ל-3 מתות למוד אשר מחייבות השקעות בסך כולל של כ-120,000 ל"י (כולל שרותי תחבורה וכל הנדרש לבית ספר מסופח). המשק חוייב ב-1/3 מהון השקעה זה, בהתאם למקובל.

פרוט האנוזטר הצרכני

אורך חייה הנכס שנים	ס"ה (ל"י)	מחיר יחידה (ל"י)	חדרים לבודדים
30	120,000	5000	24 חדרים לבודדים
25	560,000	8000	70 חדרי משפחה
25	120,000	40,000	3 בתים כוללים
25	50,000	50,000	1 גן
25	150,000	50,000	3 בתי תינוקות
40	250,000	250,000	חדר אוכל
20	35,000	35,000	מקלחת (10 משפכים) 4בתי-שמוש
25	25,000	25,000	מכנסה (40 מט"ר)
25	25,000	25,000	טרפאה + חדרי חולים
25	30,000	30,000	מחסן בגדים ומתפרה
25	10,000	10,000	חדר קריאה (40 מט"ר)
25	10,000	10,000	קזכירות (30 מט"ר)
40	8,000	8,000	חדר נשק (24 מט"ר)
15	10,000	10,000	סדורים סניטריים
25	7,000	7,000	גדור
15	10,000	10,000	מדרכות
15	13,000	13,000	שונות
10	150,000	150,000	ציוד צרכני
40	40,000	40,000	בית ספר אזורי (השתתפות)
	1,623,000 ל"י	69,880 ל"י	ס"ה להפחתה
	37,004 ל"י		ס"ה תשלומי רבית

ההשקעות - היצרניות

האינונטר היצרני סורכב מן הסעיפים הבאים (לפי סדר חשיבותם):

1. פרדס
2. רשות והכשרת קרקע
3. השתתפויות במפעלים אזוריים
4. טרקטורים, מבני מסק יצרניים וציוד
5. זכויות מים

רשימת הסעיפים: מבוססת על צרכיו השונים של המסק לענפיו השונים, ונערכה צמוד לתכנית הגידולים ולצרכיהם.

הנה נפרט איפא את הנדרש:

פרוט האינונטר היצרני

אורך חיי הנכס שנים	ערך (בל"י)	
30	1050.000	פרדס 1500 x 700
15	7.000	מחסן פרדס וכלים 700 x 10
	1057.000	
25	57.750	הכשרת קרקע 35 x 1650
8	352.500	רשת השקיה קבועה 150 x 2350
8	49.500	רשת השקיה ניידת שלחין 30 x 1650
8	16.800	פרדס 24 x 700
25	40.000	רשת מחנה
	516.550	
25	50.000	השתת' בסככת מיון אזורית לתפוא
	112.000	השתת' בבית אריזה אזורי להדרים
	30.000	השתתפות במוסך אזורי
	50.000	השתתפות בסככת מיון ירקות אזורית
	20.000	קומביין תפוא אזורי (2)
	20.000	" בוטנים אזורי (1)
	10.000	" גזר אזורי (1/3)
	292.000	
5,3	29.000	טרקטור זחל
6,7	63.000	טרקטורי אופנים 7 x 9000
6,7	45.000	כלים שונים (כולל פרדס)
25	30.000	מוסך מסגריה במסק
10	12.000	ציוד למוסך ומסגריה
6,7	18.000	טנדר גדול
10	10.000	ביוב במסק
25	10.000	סככות למכוונות
15	10.000	מחסן כללי
15	6.000	מחסן דשנים וחמרי הדברה
15	3.000	סככות בשטחי שלחין
15	2.400	מתקני דלק
10	30.000	כביש גישה
25	50.000	רשת חשמל
10	25.000	שונות
	343.400	

זכויות מים 1800 x 125

225,000

מטעמי זכויות חייבנו בריבית ובהפחתות רק את הסעיפים שבניהול המשק עצמו, ואילו את ההשקעות האזוריות, (להוציא המוסך האזורי) חייבנו באופן עקיף, כלומר בתוך מחיר השרותים או שכר ההפעלה.

ל"י	97,659	ס"ה הפחתות שנתיות של רכוש יצרני
ל"י	50,465	ס"ה ריבית שנתית על הון מושקע ברכוש-יצרני

הוצאות כלליות ומוניציפליות

בסעיף זה הסתפקנו בהנחה שביסודה עמדה בדיקת מסקים שונים בחבל הנגב. ההנחה היא : 50,000 ל"י לשנה.

סך זה הוא לאחר ניכוי הכנסות שונות בצורת תשלומים עבור שמירה, מורים וגננות וכו'.

הוצאות החזקת יחידה

בד"כ קיימים סטנדרדים מסויימים, המהווים אומדן ומכסה בעלי פרוט סעיפי, המשתנים במעט לגבי הזרמים השונים בהתישבות הקולקטיבית. בסטנדרדים אלו חלים שינויים ניכרים כשהם מגיעים לתכנית המשקים עצמם ולמעשה אין חפיפה בהוצאות החזקת יחידה מסקית במשקים השונים. אחדות חשבון ההוצאות מקבלת עוות נוסף כתוצאה מן השנויים במבנה - היחידה הממוצעת, כתוצאה מספר תלויים שונה (ילדים, הורים). כדי להגיע לסטנדרד מסויים בדקנו את נתוני מספר משקים, תוך פרוט ההוצאות לחבר, לילד, להורה ולנספחים שונים. מן המסוצעים שנקבלו הרכבנו יחידה בעלת מבנה דומה לזה שביסוד תכניתנו ונסתבר שהוצאותיה של יחידה כזו (ללא הכללת ההפחתות הכרוכות ברכוש צרכני) הן כ-4.500 ל"י לשנה.

לצורך עבודה זו הנחנו סך של 5000 ל"י לשנה להחזקת יחידה (לאחר ניכוי ריבית והפחתות על רכוש צרכני).

מאזן המשק (בל"י)

1292.050	1000.050	ערך התפוקה
<u>10,000</u>		הכנסות מעובדי תנועה ומוניציפליות
1302.050		ס"ה
639.940		הוצאות ישירות
<u>50,000</u>		הוצאות כלליות ומוניציפליות
689.940		ס"ה
69.880		הפחתות על השקעות צרכניות
97.659		הפחתות על השקעות יצרניות
37.004		ריבית על השקעות צרכניות
<u>50,465</u>		ריבית על השקעות יצרניות
255.008		
357.102		תמורה לקיום + רווח
<u>350,000</u>		הוצאות קיום (5000 x 70)
7.102		רווח
7.102	רווח	<u>יתרה במזומן</u>
97.659	הפחתות יצרניות	
<u>69.880</u>	צרכניות	
174.641		
42.000	1050.000/25	החזרת חוב
<u>68,624</u>	2744.950/40	
110.624		
64.017		יתרה במזומן להשקעות

קבוץ : קצב השקעות יצרניות (ללא הפרדס) בל"י

ס"ה	ג'	ב'	א	שנת הכנה	
57.750			22.750	35.000	הכשרת קרקע
247.500		67.500	90.000	90.000	רישות קבוץ-שלחין
49.500	13.500	18.000	18.000		רישות נייד-שלחין
40.000				40.000	רשת מחנה
50.000			25.000	25.000	השתת' בסככות מיון אזוריות תפוז"א
50.000		25.000	25.000		ירקות
30.000			30.000		מוסך אזורי
50.000			50.000		קומביינים
29.000			29.000		טרקטור זחל
36.000		18.000	18.000		טרקטור אופנים
33.000		13.000	20.000		כלים נגדרים
30.000			30.000		מוסך ומסגריה במשק
12.000			12.000		ציוד למוסך ומסגריה
18.000			18.000		סנדר גדול
10.000		5.000	5.000		ביוב משק
10.000			10.000		סככות למכוונות
10.000		10.000			סחסן כללי
6.000		10.000	6.000		סחסן דשנים זח. הדברה
3.000	1.000	1.000	1.000		סככות בשטחי שלחין
2.400			2.400		מתקני דלק
30.000		20.000	10.000		כביש גישה
50.000			50.000		רשת חשמל
25.000		10.000	15.000		שוניות
137.500		50.000	62.500	25.000	זכויות מים
1016.650	14.500	237.500	549.650	215.000	

ד. תכנית לחוה חקלאית

במסגרת ההתישבות המתוכננת באזור שתי חוות אשר תנוהלנה ע"י חברת "יצור ופתוח" בעזרת צוות שכיר. חוות אלו תועתקנה מאזורים צפוניים יותר על מכסות המים שבדשותן ותמוקמה באזור החדש תוך הנחה שבבוא הזמן יוקמו על בסיסן ישובים קבוציים בעלי ממדים מקובלים באזור (70 יח').

ביסוד התכנית לחוה מסוג זה עומדות מספר הנחות והן:-

- א) מכסת מים שנתית בת 1,7 מליון מ³.
- ב) ענפים חקלאיים מן הסוג המתוכנן לאזור כולו: פרדס וגדולי שדה וגן.
- ג) הפרדס - בן 350 ד' (5 × 70). בשלב בו תהפך החוה לישוב קבע קיבוצי תורחב הנטיעה עד 700 ד' כמתוכנן לכל הישובים הקבוציים בבשור.
- ד) הפרדס ינטע בגבולות החוה. הוא ינוהל ויעובד ע"י צוות עובדי החווה.
- ה) כל העבודה בחוה תבוצע ע"י צוות קבוע של מנהלה, בעלי מקצוע ופועלים. נראה לנו שאין לבסס היום מפעל בעל ממדים על עבודה עונתית, וזאת לנוכח מצב התעסוקה - במדינה והמחסור בפועלים עונתיים. ברור שההכרח לקיים צוות קבוע מתבטא בהוצאות מוגברות ובבצוע תכנית שתאפשר תעסוקה רצופה - מאידך. ברור שאילו ניתן היה לותר על עקרון התעסוקה הקבועה הייתה מתקבלת תכנית רנטבילית יותר עליה ויתרנו ביודעין.

התכנית המשקית המוצעת

שטח פיזי : 350 ד' פרדס
 2850 ד' גידולי שדה ובן
 3200 ד' ס"ה

מכסת מים שנתית : 1,7 מליון מ"ק
 לפרדס 350 אלף מ"ק
 לגידולי שדה ובן 1350 אלף מ"ק

מנהלה וצוות

תקציב החזקה שנתי (בל"י)

12,000	מנהל חנה
50,000	מרכזי ענפים ואחראים (5)
30,000	מנהלי קבוצות (5x6000)
375,000	פועלים (75 x 5000)
4,500	מזכירה
10,000	הנהלת חשבונות
<u>481,500</u>	

הגידולים

600 ד'	בוטנים	גידולי שדה ובן:
500 ד'	תפוזי חורף	
250 ד'	תפוזי אביב	
200 ד'	תירס מתוק	
100 ד'	גזר יצוא	
200 ד'	מלונים מוקדמים	
100 ד'	בצל	
50 ד'	קשואים	
100 ד'	מלפפונים	
90 ד'	עגבניות	
100 ד'	פלפל	
100 ד'	שונות	
<u>2390 ד'</u>		
0.84	מקדם ניצולת השטח	
<u>2740 ד'</u>	פרדס	ס"ה

עבודת טרקטורי אופנים 11750 ש"ע לשנה = 7,5 טרקטורים
 עבודת טרקטור זחל 2270 ש"ע לשנה = 1,5 טרקטורים

ה ש ק ע ו ת (בל"י)

67,500	7,5 טרקטורי אופנים	ציוד ומבנים:
43.500	1.5 טרקטורי זחל	
50.000	כלים שונים	
20.000	סככות למכונות ולכלים	
30.000	ג"יפים (3)	
18.000	טנדר גדול	
20.000	מסגריה וציוד	
15.000	מבנה משרדי	
10.000	מחסן סגור	
12.000	סככת מיון	
3.500	מחסן פרדס	
<u>2.000</u>	מתקני דלק	
291.500		

מתקנים אזוריים

30.000	מוסך ומסגריה
56.000	בית אריזה להדרים
50.000	סככת מיון תפוז
50.000	סככת מיון ירקות
<u>50.000</u>	קומביינים
236.000	

רישות והכנה

427.500	רשת קבועה שלחין : 150×2850
52.500	רשת קבועה פרדס : 150×350
71.700	רשת ניידת שלחין : 30×2390
8.400	רשת ניידת פרדס : 24×350
99.750	הכשרת קרקע : 2850×35
<u>525.000</u>	נטיעת פרדס : 350×1500
1.184.850	
20.000	כביש גישה (0.4 ק"ג)
<u>10.000</u>	ח ש מ ל

30.000

1.742.350

ס"ה

לא נכללו השקעות בנכסיות מים בהנחה שהחזות רק מעבירות מים מאזור לאזור ואינן צריכות לחדש את זכויותיהם על מים אלו.

(כ"ס 5479 9271 719701)

ע 21177

511

מ"ס	8	7	6	5	4	3	2	1	12	11	10	9	מ"ס	מבחן	ל	י	י	ה	
1800	210	270	270	210	210	60					60	510	3	600					מ"ס 1200
1500	100						50	250	400	250	400	50	3	500					מ"ס 1500
750		30	50	87	188	95	37	188	38	37			3	250					מ"ס 1500
400		150	100	100	50								2	200					מ"ס 1500
700	30												7	100					מ"ס 1500
1400							20	20	90	140	150	30	7	100					מ"ס 1500
1000			500	400	100	100	300						7	200					מ"ס 1500
550				300	150	100	100	200	100	50			10	100					מ"ס 1500
750							75	150	50	25	50		11	50					מ"ס 1500
750	50		175	250	175	100	50						15	50					מ"ס 1500
4500		360		270	540	720	720	450	360	450	540	90	15	50					מ"ס 1500
2000							100	300	700	500	200	200	20	100					מ"ס 1500
1000	300	300	200										10	100					מ"ס 1500
3850	263	263	263	263	350	472	472	436	279	263	263	263	11	350					מ"ס 1500
20950	953	1373	1558	1880	1823	1882	1999	2044	2017	2015	1963	1443		2740					מ"ס 1500

(30 יבטק) ד' ד' ה' ה' ה'

מ"ד	8	7	6	5	4	3	2	1	12	11	10	9	מ"ד מ"ד	מ"ד	ל' י' ה' ה'
450	108	120	100	60	36								750	600	ד"ר
175								40	40	45	50	26	350	500	ה"ח ה"ר
150			22.5	47.5	30	22.5	12.5	15					600	250	ד"ר ה"ר
80			24	24	20	12							400	200	ד"ר ה"ר
65						10	6.5	6	6	12.5	13.5	10.5	650	100	ה"ח ה"ר
80		10		20	20	20	10						400	200	ד"ר ה"ר
50					6	8	7	6	7	8	8		500	100	ה"ח ה"ר
25						1.5	5	5	5	6	2.5		500	50	ה"ח ה"ר
25				7.5	7.5	5	5						500	50	ה"ח ה"ר
25	5									5	7.5	7.5	500	50	ה"ח ה"ר
90				3.6	10.8	10.8	9	9	9	12.6	12.6	12.6	1000	90	ה"ח ה"ר
70	5							10	9	12.6	12.6	12.6	700	100	ה"ח ה"ר
65	20	20	10					10	15	15	15	10	650	100	ה"ח ה"ר
350	52.5	42	42	35	28	21			17.5	35	35	42	1000	350	ה"ח ה"ר
1700	190.5	182	208.5	197.6	158.3	110.8	55.0	91.0	99.5	139.1	144.1	123.6		2740	ה"ח ה"ר

12.3% (ה"ח) ה"ח ה"ח ה"ח ה"ח

(ב"ל) ה ת ו ס נ כ ה ה ס ו כ ו

מ"ס ערך ברוטו	מס' סונד' מס	ערך ברוטו לידים	הוצאות ישירות עברה ללא	מפיקה לידים	מ"ס
85.314	600	142.19	215.81	358.00	בוסנים
82.925	500	165.85	284.15	450.00	מפ"א חרף
60.570	250	242.28	552.72	795.00	מפ"א אביב
19.364	200	96.82	125.18	222.00	חירס סחוק
18.726	100	187.26	292.74	480.00	גזר יצוא
34.560	200	172.80	202.20	375.00	מלונים סוקדים
26.192	100	261.92	198.08	460.00	ל צ ב
20.582	50	411.64	248.36	660.00	קטאים
28.650	100	286.50	238.50	525.00	מלפפונים
90.531	90	1005.9	744.10	1750.00	עגבניות
51.030	100	510.30	264.70	775.00	פלפל סח"י
15.000	100	150.00	250.00	400.00	מגוון
136.850	350	391.00	260.00	651.00	סדר

מ"ס ערך מ"ס מ"ס מ"ס
 670.294 770.006 1.440.300

246

ח ו ה קצב ההשקעות (בל"י)
(ללא פרדס)

ס"ה	ד	ג	ב	שנה א' הכנה	ה ש נ ה
99.750		33.250	33.250	33.250	הכשרת קרקע
427.500		142.500	142.500	142.500	דישות קבוע - שלחין
71.700		23.900	23.900	23.900	דישות נייד - שלחין
43.500		14.500	29.000		טרקטור זחל
54.000	9.000	18.000	27.000		טרקטור אופנים
42.000	10.000	12.000	20.000		כלים שונים
20.000		10.000	10.000		סככות למכונות
30.000		10.000	20.000		גיפים
18.000			18.000		סנדר גדול
20.000			20.000		מסגריה וציוד
15.000			15.000		מבנה משרדי
10.000			10.000		מחסן סגור
12.000			12.000		סככת מיון
2.000			2.000		מתקני דלק
30.000			30.000		מוסך ומסגריה אזורית
50.000			25.000	25.000	סככת מיון תפוז"א
50.000			50.000		סככת מיון ירקות
50.000		20.000	30.000		קומביינים
20.000			20.000		כביש
10.000			10.000		חסמל
1075.450	19.000	284.150	547.650	224.650	ס"ה

הוצאות הון

הפחתות (בל"י)				
סך ההפחתה	הפחתה שנתית %	אורך חיי הנכס	הערך	
10.125	15	6.7	67.500	טרקטורי אופנים
8.265	19	5.3	43.500	טרקטורי זחל
7.500	15	6.7	50.000	כלים נגררים
1.340	6.7	15	20.000	סככות למכוונות וכלים
6.000	20	5	30.000	ג'יפים
2.700	15	6.7	18.000	טנדר גדול
1680	8.4	12	20.000	מסנריה וציוד
1.005	6.7	15	15.000	מבנה משרדי
670	6.7	15	10.000	מחסן סגור
804	6.7	15	12.000	סככת מיון
235	6.7	15	3.500	מחסן פרדס
134	6.7	15	2.000	מתקני דלק
מתקנים אזוריים - חוייבו בהפחתות שנכללו במחיר השרות				
1.200	4	25	30.000	מוסך איזורי
17.100	4	25	427.500	רישות קבוע - שלחין
2.100	4	25	52.500	רישות קבוע - פרדס
8.962	12.5	8	71.700	רישות נייד - שלחין
1.050	12.5	8	8.400	רישות נייד - פרדס
17.500	3.3	30	525.000	נטיעת פרדס
2,860	14.3	7	20.000	כביש גישה
500	5	20	10.000	חשמל
<u>91.730</u>	ס"ה הפחתה שנתית			

ריבית להון השקעה

ס"ה הון מושקע	1.742.350 ל"י
מזה במתקנים אזוריים	206.000 ל"י
סך ההון שיש לחייבו	
בריבית ישירה	1536.350 ל"י

(הריבית על המושקע במתקנים האזוריים הוכללה במחיר השרות, מלבד במקרה של המוסך והמסגריה האזוריים, שהריבית על המושקע בהם לא נכללה במחיר השרות, ולכן נכללה כאן).

מזה הוצאות נסיעת הדרים	$23.7 \times 525000 = 12.443$ ל"י
השאר	$22.8 \times 1011.350 = 23.059$ ל"י
ס"ה ריבית שנתית	35.502 ל"י

החזרת חוב

סך ההון המושקע (ללא המתקנים האזוריים אך כולל המוסך האזורי)	1536.350 ל"י
מזה הוצאות נסיעת הדרים	$525.000/25 = 21.000$ ל"י
השאר	$1011.350/40 = 25.284$ ל"י
ס"ה החזרת חוב שנתית	46.284 ל"י

מ א ז ן ה ח ו ה

1.440.300	ל"י	תפוקה
<u>770.006</u>	ל"י	הוצאות ישירות (ללא עבודה)
670.294	"	עודף ברוטו
481.500		הוצאות סנהלה וצוות
35.502		ריבית להון השקעה
91.730		הפחתות שנתיות
<u>25.000</u>		החזקת רכב ומשרד
36.562	"	רוח

יתרה במזומן

36.562	ל"י	רוח
<u>91.730</u>	ל"י	הפחתות
128.292	ל"י	ס"ה
<u>46.284</u>	ל"י	החזרת חוב
<u><u>82.008</u></u>	ל"י	יתרה במזומן להשקעות

ה. חו"ת גידולי יצוא

ביסוד התכנית לחוה זו עומדות ההנחות הבאות:

- א. החוה תשתרע על שטח בן 1100 ד', תצריך חצי מיליון כ"ס מים מתוקים והון ההשקעות אשר ידרש להקמתה יגיע ל-510 אלף ל"ש.
- ב. בחוה זו יבחנו מינים וזנים של ירקות וגידולי שדה המכוונים בעיקר ליצוא, ואשר עברו את שלב המחקר הנסיוני בחוות נסיונות, אך טרם נבחנו בקנה מדה מסחרי.
- ג. הנחנו שתחשיב הגידולים בחוה זו יהיו דומים לתחשיב גידול מסחריים - וזאת מחמת אופייה המסחרי של החוה.
- ד. העבודה בחוה תתנהל ע"י צוות מרכז קבוע ובעזרת פועלים עונתיים.
- ה. הון ההשקעה הנדרש ינתן בתנאי התקציב ההתישבותי.

צו"ת - מנהל

<u>תקציב החזקה שנתי (בל"י)</u>	<u>צוות ומנהלה</u>
10.000	מנהל חוה
24.000	3 מרכזי ענפים
18.000	3 ראשי קבוצות
155.250	10.350 י"ע x 15
4.500	פקידה
6.000	הנהלת חשבונות
<u>15.000</u>	החזקת רכב ומשרד
<u><u>232.750</u></u>	

ה ש ק ע ו ת (בל"י)

38,500	-	הכשרת קרקע 1100 ד' × 35
165,000	-	רשות קבוע 1100 × 150
27,000		רשות נייד 900 × 30
<u>62,500</u>		זכויות מים 125 × 500
293,000		

27,000		3 טרקטורי אופנים 3 × 9
20,000		כלים שונים
18,000		ט נ ד ר
<u>10,000</u>		ג' יפ
75,000		

10,000		מבנה משרדי
10,000		מחסן סגור
12,000		סככת מיון קטנה
<u>10,000</u>		סככות למכוניות
42,000		

		<u>מתקנים אזוריים :</u>
10,000		מוסך ומסגריה
20,000		סככת מיון תפוז"א
20,000		סככת מיון ירקות
<u>20,000</u>		קומביינים
70,000		

20,000		כביש
<u>10,000</u>		חשמל
30,000		

510,000 ס"ה הון השקעה

		<u>ה ג י ד ו ל י ם</u>
ד' 200		תפוז"א חורף
ד' 100		קשואים
ד' 50		חצילים
ד' 100		ג ז ר
ד' 100		ב צ ל
ד' 50		פלפל
ד' 50		עגבניות
ד' 50		מלפפונים
ד' 100		תירט
<u>ד' 100</u>		שונות
ד' 900		

0.82

מקדם ניצולת השטח

ה 7 1 2 3 4 ה 1 1 1

מ"ב	8	7	6	5	4	3	2	1	12	11	10	9	מ"ב	מ"ב	
600	40						20	100	160	100	160	20	3	200	תפ"א חורף
1100						150	300	400	100	50	100		11	100	קט"א חורף
1500	50			250	300	250	150	150	100	100	100	50	30	50	חורף חורף
700	30				60	160	20	20	90	140	150	30	7	100	חורף חורף
1000				300	150	100	100	200	100	50			10	100	חורף חורף
1000								150	400	250	100	100	20	50	חורף חורף
2500		200		150	300	400	400	250	200	250	300	50	50	50	חורף חורף
750	50									300	300	100	15	50	חורף חורף
1000	85	85	85	85	80	80	80	80	85	85	85	85	10	100	חורף חורף
200	50	75	50	25									2	100	חורף חורף
10350	305	360	135	810	890	1140	1070	1350	1235	1325	1295	435			מ"ב

(באלפי סמ"מ) מ"מ ל"ח

מ"ס	8	7	6	5	4	3	2	1	12	11	10	9	מ"מ ל"ח (סמ"מ)	מ"מ	
70								16	16	18	20		350	200	תפ"א חורי
50						3	10	10	10	12	5		500	100	קטואים
40				2	6	6	5	5	6	6	5		800	50	תצילים
70					5	10	6.5	6	6	12.5	13.5	10.5	700	100	גזר
50					6	8	7	6	7	8	8		500	100	גזל
35	2.5								7.8	7.5	7.5	5	700	50	פלפל
50				2	6	6	5	5	5	7	7	7	1000	50	עגבניות
25	5									5	7.5	7.5	500	50	מלפפונים
60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	600	100	שזית
50		15	15	12	8								500	100	תפוח
500	12.5	20	20	21	36	38	38.5	58	61.5	81	78.5	35			מ"ס

תצורות המים בחודש השיא: (נובמבר 16.2%

תוכנית (ב"ש) 0120

מ"ס ערך כרטיס באלפי ל"ש	השטח	ערך כרטיס ל"ש	ללא ישיבות עבודה	ל"ש תפוח	מ"ס חורף
33170	200	165.85	284.15	450	תפ"א חורף
41164	100	411.64	248.36	660	קטואים
48098	50	961.96	388.04	1350	תזילים
18726	100	187.26	292.74	480	ר"ג
26192	100	261.92	198.08	460	ל"ב
25515	50	510.30	264.70	775	ל"פ
50295	50	1005.90	744.10	1750	ע"ב
14325	50	286.50	238.50	525	מל"ב
2682	100	96.82	125.18	222	ס"ת
15000	100	1150.00	250.00	400	מ"ש

מ"ס תפוח 532.200
 מ"ס תזילים 250.033
 מ"ס ר"ג 282.167

ח ו ת י צ ו א

קצב השקעות (ל"י)

ס ה " כ	א	ה כ נ ה	ה נ ש ה
38,500	21,000	17,500	הכשרת קרקע
165,000	90,000	75,000	רישות
27,000	17,000	10,000	רישות נייד
62,500	37,500	25,000	זכויות מים
27,000	18,000	9,000	טרקטורי אופנים
20,000	15,000	5,000	כלים שונים
18,000	18,000		ט נ ד ר
10,000		10,000	ג'יפ
10,000	10,000		מבנה משרדי
10,000		10,000	מחסן סגור
12,000		12,000	סככת מיון קטנה
10,000	5,000	5,000	סככות למכוונות
10,000	10,000		מוסך ומסגריה אזוריים
20,000	20,000		סככת מיון תפוז"א
20,000	20,000		סככת מיון ירקות
20,000	20,000		קומביינים
20,000	10,000	10,000	כניש
10,000		10,000	ח ש מ ל
510,000	311,500	198,500	

הוצאות הוּן (בל"י)

הפחתות

	<u>הפחתה שנתית (%)</u>	<u>אורך חיי הנכס</u>		
4050	15	6.7	27,000	טרקטור אופניים
3000	15	6.7	20,000	כלים שונים
2700	15	6.7	18,000	סנדל
2000	20	5	10,000	ג"פ
670	6.7	15	10,000	מבנה משרדי
670	6.7	15	10,000	מחסן סגור
804	6.7	15	12,000	סככת מיון קטנה
670	6.7	15	10,000	סככות למכוונות
			60,000	מתקנים אזוריים
400	4	25	10,000	מוסך אזורי
6600	4	25	165,000	רשות קבוע
3375	12.5	8	27,000	רשות נזיד
2860	14.3	7	20,000	כביש
500	5	20	10,000	חשמל
<u>28,299</u>				

ריבית להון השקעה

לפי תנאי הסוכנות היהודית (3.5% לשנה ל- 40 שנה)
 $= 22.8 \times 450,000$

10,260

לא נכללו כאן השקעות במתקנים אזוריים שהריבית עליהם נכללת במחיר השרות.

החזרת החוב

לפי תנאי הסוכנות: (החזרה במשך 40 שנה).
 $= 450,000/40$

11,250

לא נכללו כאן השקעות במתקנים אזוריים שהטעם דלעיל.

מאזן הוּן

532,200	ל"י	ס"ה תפוקה
<u>250,033</u>	"	הוצאות ישירות
282,167	ל"י	עודף ברוטו
232,750	"	הוצאות מנהלה וצוות
10,260	"	ריבית
<u>28,299</u>	"	הפחתות
10,858	ל"י	רוח

יתרה במזומן

10,858	ל"י	רוח מנהל
<u>28,299</u>	"	הפחתות
39,157	ל"י	
<u>11,250</u>	"	החזרת חוב

ו' הפרס : הנחות ונתונים

א. השקעות בדונם פרדס

ל"י	125	זכויות מים
"	10	מחסן
"	150	רשות קבוע
"	24	רשות נייד
"	18	כלים נגררים
"	36	טרקטור (חלקי)
"	1500	הוצאות נטיעה
ל"י	1863	סה"כ

סך להפחתה

50,0
0,7
6,0
3,0
2,7
5,4
<u>67,8</u>

אורך חיים

30
15
25
8
6,7
6,7

ב. הפחתות

פרדס
מחסן
רשות קבוע
רשות נייד
כלים נגררים
טרקטור

ג. ריבית להון השקעה

- הוצאות נטיעה (4% → 25 שנה)
טרקטור, כלים, מחסן, רשות
זכויות מים

ל"י	35,6
"	5,4
"	2,8
ל"י	<u>43,8</u>

ד. החזרת החוב

הוצאות נטיעה (25 שנה)
טרקטור, כלים, מחסן, רשות (40 ש')

ל"י	60,0
"	6,0
"	3,1
ל"י	<u>69,1</u>

ה. הוצאות שוטפות

11	עבודת אדם (י"ע)
6	טרק' אופנים (ש"ע)
1	מרטס (ש"ע)
5	כלים נגררים (ש"ע)
1	זבל אורגני (קוב)
80	גפרת אמון (ק"ג)
1000	מים (קוב)
	חמרי הדברה
	חמרי אריזה
	הזבלות
	כלים קטנים
	שונות
	מוסדות וארגון
	דמי חכירה וארנונה
	ריבית להון חוזר (10%)
	כלליות

9
2
4,0
12,6
12,8
150
50
18
7
1
5
4
2
12,6
10
<u>270,0</u>

ז. היבול והתפלגותו

		יבול כללי -	
	4 טון לד'		
ק"ג	2880	=	72% ליצוא טרי
"	320	=	8% לשוק מקומי טרי
"	800	=	20% לתעשיה
ק"ג	4000		

ז. התפוקה *

		יצוא - תמורה נוכחית \$130 פו"ב לטון
(ל"י)	132 1960/1	
(ל"י)	132 1961/2	
(ל"י)	149 1962/3	

ירידת מחירים בסך 15%: (בהתאם להנחית המרכז לתכנון)

\$ לטון	110	מחיר פו"ב חזוי
ל"י	330	בל"י
"	140	הוצאות אריזה לנטל

תמורה לטון יצוא למגדל 190 ל"י

		שקום מקומי טרי - 200 ל"י לטון
(ל"י)	235 1960/1	
(ל"י)	257 1961/2	
(ל"י)	255 1962/3	

		תעשיה - 50 ל"י לטון
(ל"י)	52 1960/1	
(ל"י)	57 1961/2	
(ל"י)	63 1962/3	

ס"ה תפוקה לדונם

ל"י	547	ק"ג	2880	190 ×
"	64	"	320	200 ×
"	40	"	800	50 ×
ל"י	651			

ה. הוצאות עבוד מרוכז: י"ע קבועים: 37,800
י"ע עונתיים: 8,400

לפי 277 י"ע שנתיים לעובד קבוע ניתן להעסיק צוות בן 136 פועלים

ל"י	680,000	5000 × 136
"	126,000	8400 י"ע עונתיים × 15

ס"ה הוצאות עבוד 4200 ד' 806,000 ל"י
הוצאות עבוד 1 דונם 192 ל"י

* לפי נתוני "דו"ח לעונת 1962/3 - המועצה לשווק פרי הדר.

פ ר ד ס

הוצאות נטישה עד ניבה

שנת הכנה 25 ל"י + 200 מסע"ק מים (= 10 ל"י)

שנה ו'	שנה ה'	שנה ד'	שנה ג'	שנה ב'	שנה א'	סעיף ההוצאה						
					4.0	תכנון וטופוגרפיה						
					15.0	ישור מרכים						
					10.0	פרצלציה וסמון						
					5.0	משברי רוח						
					25.0	50 שתילים						
				6.7	2.5	סלואים						
				3.5	70	רכב						
				0.5		חסרי הרכבה						
135.0	900	112.5	750	90.0	600	67.5	450	45.0	300	22.5	150	מים
11.2	70	9.6	60	6.4	40	4.8	30	3.2	20	1.6	10	דשון
12.6	.1					16.0	1					זבול
0.5		0.5		0.5		2.0		0.5		0.5		חסרי טפול וסיור
3.0		6.0		9.0		12.0		15.0		18.0		שמנים ליבלית
15.0		15.0		15.0		10.0		5.0				חסרי הדברה
1.0		5.0										חסרי אריזה וקטיף
1.0		1.0		1.0		1.0		1.0				כלים קטנים
5.0		5.0		5.0		5.0		5.0				שונות
13.8	3	13.8	3	9.2	2	7.0	1.5	9.2	2	13.8	3	עבודת טרקטורים
5.0	3	5.0	3	3.8	2	2.8	1.5	3.8	2	5.0	3	כלים נגררים
90.0	6	82.5	5.5	75.0	5	105.0	7	120.0	8	75.0	5	עבודת אדם
4.0		4.0		4.0		4.0		4.0		4.0		מוסדות וארגון
1.0		1.0		1.0		1.0		1.0		1.0		דמי מכירה וסס רכוש
17.0		15.0		11.0		8.0		7.0		8.0		כלליות 8%
315.1		271.4		230.9		246.1		230.4		208.4		סה"ה
55.5		18.5										הכנסות סיבול (185 ל"י לסון)
259.6		252.9		230.9		246.1		230.4		208.4		

סה"ה (כולל הכנה) = 1463,3 ל"י (כולל 3350 מסע"ק מים ו- 36.5 י"ע)
ולצורך התחשב - 1500 ל"י לדונם.

סכום תחשיב הפרדס

לשנה שוטפת

1. בעיבוד עצמי (קבוץ)

651.0	ל"י	תפוקה
260.0	ל"י	הוצאות שוטפות
43.8	"	ריבית להון השקעה
67.8	"	הפחתה שנתית
279.4	ל"י	תמורה לעבודה + רוח
220.0	"	תמורה לעבודה (11x20)
59.4	"	ר ו ח
<u>יתרה במזומן</u>		
59.4	ל"י	ר ו ח
67.8	"	הפחתות שנתיות
127.2	ל"י	החזרת החוב
69.1	"	יתרה להשקעות
58.1	ל"י	

2. בעבוד מרוכז (מושב)

269.4	ל"י	תמורה לעבודה + רוח
192.0	"	הוצאות עבוד במרוכז
77.4	ל"י	ר ו ח
77.4	"	ר ו ח
67.8	"	הפחתות שנתיות
145.2	ל"י	החזרת חוב
69.1	"	יתרה להשקעות
76.1	ל"י	

לסך זה יש להוסיף תמורה עבור 4 י"ע עונתיות, בסך 48 ל"י.

3. בעבוד עצמי (חוה)

בהנחה שהחוה אינה חייבת בהשקעות הכרוכות בסעיף זכויות מים		
282.2	ל"י	תמורה לעבודה + רוח
220.0	"	הוצאות עבוד
62.2	ל"י	ר ו ח
<u>יתרה במזומן</u>		
62.2	ל"י	ר ו ח
67.8	"	הפחתות שנתיות
130.0	ל"י	החזרת חוב
66.0	ל"י	יתרה להשקעות
64.0	ל"י	

הוצאות עבודה בפרוט מדונך (4200) פרדסי מושביים
 11 י"ל, 5 י"ל, 5 י"ל בקטיר, טפזלים שוטפים 6 י"ל

ה"ד	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	
100	10	5							16	23	23	23	הקטיר בחודשים השונים (%)
5.0	0.50	0.25							0.80	1.15	1.15	1.15	"
6.0	0.30	0.50	0.75	0.75	0.75	0.75	0.75	0.75	0.20	0.20	0.20	0.10	עבודה שוטפת
11.0	0.80	0.75	0.75	0.75	0.75	0.75	0.75	0.75	1.00	1.35	1.35	1.25	ט"ה עבודה ל"ד
46.200	3360	3150	3150	3150	3150	3150	3150	3150	4200	5670	5670	5250	ט"ה עבודה ל-4200
37.800	3150	3150	3150	3150	3150	3150	3150	3150	3150	3150	3150	3150	י"ל קבועים
8.400	210								1050	2520	2520	2100	י"ל עונתיים
25.200	2520	1260							4032	5796	5796	5796	טונות פ"ל לאריזה (כולל פרדסי קבוצים)
25.200	2520	1260							4032	5796	5796	5796	י"ל באריזה (לפ"ל 1 י"ל)
33.600	2730	1260							5082	8316	8316	7896	ט"ה עבודה עונתית
16.800	2730	1260							4200	4200	4200	4200	ט"ה יבוצע ע"י מתיישבים ונשאר
16.800	2730	1260							882	4116	4116	3696	נשאר לנצול עובדים עונתיים

בית אריזה להדרים

אומדן יבולי הפרי שיניבו פרדסי ההתיישבות החדשה המוצעת כאן מגיע לכ-25,200 טון ברוטו = כ-450,000 תיבות ארוזות ליצוא (כמות כזו מצדיקה הקמת בית אריזה בינוני בהון השקעה של כ- מליון ל"י).

מוצע בזאת לתכנן באזור בית אריזה גדול, אשר יקלוט את הפרי מפרדסי ההתיישבות הקיימת באזור (4000 דונם) ומפרדסי בשור השייכים ליישובים שמחוץ לאזור (=4000 ד') ומפרדסי ההתיישבות החדשה. ס"ה כ-14,500 ד' אשר לפי המשווער יניבו למעלה מ-55,000 טון = כ-מליון תיבות ארוזות ליצוא, עבור כמות פרי כזו יש להקים בית אריזה גדול ויעיל המצריך השקעות נמוכות יחסית לטון פרי.

עבור פרדסי ההתיישבות החדשה כדאי יהיה להקים בית אריזה רק בשנה התשיעית או העשירית מראשית הנטיעה ואילו עבור פרדסי הגורמים האחרים באזור (כ-8000 ד') ידרש בית האריזה מוקדם יותר. נראה לנו שכדאי יהיה להקים בית אריזה אזורי גדול, שלבים שלבים דבר שיאפשר דחיית השקעות לשנים מאוחרות יותר הקמת השלב הראשון של בית אריזה נראה לנו כבר בשנת 1966.

הצעתנו היא להעמיד לרשות מפעל האריזה האזורי את סך ההשקעה הנדרש בהתאם לקצב הנבת הפרי, כדלהלן: (מנין השנים - מתחילת הנטיעה) -

השנה	היבול	סך השקעה בבית האריזה (ל"י)
השמינית	7000	200,000
התשיעית	13,000	200,000
העשירית	17,000	200,000
ה-11	20,000	200,000
ה-12	22,500	108,000
ה-13	25,000	100,000
		<u>1008,000</u>

ס"ה

ז. גידולי השדה ותחשיביהם

ב ו ט נ י ם

גידול הקיץ הראשי באזור החולי של חבל בשור, כבר כיום מותרע שטח גידולו על אלפי דונמים והתוצאות המתקבלות מעולות. היבולים גבוהים (400 - 500 ק"ג לד') וטיבם מעולה (כ-60% יצוא). באזור מתנהלים מחקרים אחדים בנושא זה, מכוונים להעלאת היבול (זני כלאיים), להוזלת הוצאות הגידול (ביקטור), ולקצור עונת הגידול והורדת תצרוכת המים. נראה לנו שעדיין נכונים לנו שיפורים רבים בנושא זה אך לצורך התחשיב המובא בעבודה זו התעלמנו מן הסמיו מן העין והתבססנו על נתוני ההווה.

ת פ ו א ח ו ר פ י י ם

גידול החורף העיקרי באזור החולי, כבר כיום ממצים הישובים הקיימים באזור את מלא יכולתם הכמותית, כשהמגבלת המחזור מונעת אותם מהרחבה נוספת, משך גידולי קצר (90 יום) ויבוליו עולים בהתמדה משנה לשנה כתוצאה מהתרבות הידע הכרוך בו. היבולים מכוונים לשווקי חוץ, ולמעשה אין כל מגבלה להרחבתם כיון ששווקי אירופה עשויים לקלוט כמויות גדולות ביותר של פקעות פרות בעונת החורף. בהתאם לבחינה כללית שנעשתה מסתבר שהתמורה המתקבלת בשער החליפין הרשמי, משאירה סך שיש בו כדי לספק את המגדלים ללא כל השתתפות נוספת. ביטור תחשיב הגידול המצורף עומד סך זה. הזמן המקובל: א.ט.ד. אך נבחנים מספר זנים נוספים, בעיקר מן הספוס הצהוב, המבוקשים במספר שווקי חוץ.

ת פ ו א א ב י ב י י ם

גידול המכוון לאספקת זרעים לעונה החורפית באזור.

ב צ ל ב כ י ר

המזווגר בזנים הספרדיים (גרנו, גרנקס) ובזנים דומים הנמצאים בשלב פיתוח ובחינה. הגידול מסתיים בסוף אפריל - ראשית מאי ובשנים האחרונות נעשו נסיונות מעודדים ליצא תוצרת זו בקנה מדה מסחרי. עד כה הוכחה כיעילה שיטת הגידול בשתילה ולאחרונה מתבצעים נסיונות ליעל את העבודה ע"י זריעה מדויקת (כפי שהדבר מתבצע בארה"ב), כן נבחנים שיכלולים שונים הקשורים בשיפור מראה התוצרת (קצוץ שורשים, מיון מכאני), ובהקטנת ההוצאות (אריזה בשקים).

ג ז ר ל י צ ו א ט ר י

הזנים: שנטנה וזנטטי. זריעת ספטמבר ואטיף אפריל - מאי, הפרי עובר מיון מכאני נארז בשקים ונשלח בקרור לשווקי אירופה. על הגידול להעשות בתאום עם מפעל יבוש (דקו) הקולט את חלקה של התוצרת שאינו ראוי ליצוא. טרם הובררו סופית מימדיהם של שווקי החוץ, לכן נמנענו מתכנון במסדי ענק והסתפקנו בשטחים עבורים אין סקנות ביחס לשווקים. יתכן ואפשר יהיה להרחיב גידול זה משיתלבנו הדברים.

גזר לתעשייה יבוש

הזן - שנטבה, זריעת ספטמבר, אסיף מאי.

תירס מתוק

גידול הנמצא בתהליך התרחבות לאחר שזכה להצלחה ניכרת בשנה האחרונה. זהו גידול טובהק למשק קבוצי המצטיין בתקופת גידול קצרה ובמיכון מלא, התוצרת מכוונת לתעשיית שימורים והקפאה ותחייב בעתיד הקמת מערך עבוד במרכז האזור (כיום סובל הפרי מטלטולי דרך ארוכה ומהוצאות הובלה מיותרות). הזנים - זני כלאיים שמקורם בחות הנסיונות בנה יער. קיימות מספר צורות עבוד תעשיית, ושווקי החוץ עבור תוצרת זו ניכרים למדי.

עגבניות

זנים בעלי פרי עגול, המגודלים בהדליה, ללא כל כיסוי או חמום. זריעת ספטמבר (שתילת אוקטובר) וקטיפי ינואר-מאי. השקול בבחירת הזנים נעוץ בדרישות השוק בארצות צפון ארופה ובבריטניה. המחקר בגידול זה נמשך זה ארבע שנים ובמקביל מתקיימים שטחים מסחריים בהם מתבצעים הלכה למעשה החידושים השונים שנתקבלו מן הנסיונות. כבר כיום אין כל ספקות ביחס לכושרו של הגידול להתקיים בתנאי החורף באזור, והפרי המתקבל הוא בעל התכונות המקובלות בשווקי חוץ. תחשיב ההוצאות מכוסס על מציאות נוכחית, ואילו ביסוד הנחת התמורה עבור הכמות המיוצאת עומדת כחינה כלכלית מפורטת.

חצילים

כדומה לעגבניות מתקיים אף גידול זה ומניב פרי נאה בתנאי החורף המקומי. הזן המקובל באזור הוא זה המבוקש בשוק המקומי (מלכה שחורה) אך קיימות חלקות תצפית בהן מגדלים זנים בעלי צורה מאורכת המועדפת בשווקי ארופה. שווקי החוץ של גידול זה מצומצמים למדי. אך לא בהשוואה לכמויות שנועדו עבורם בתכנית זו.

פפלים

העונה - סתויות (נובמבר - ינואר), הזן - קליפורני. השווקים - ארצות מערב ארופה וצפונה. למעשה מסוגלים השווקים לקלוט כמויות גדולות פי כמה מזו המופיעה בתכנית.

סלפפוני אביב

זריעת פברואר-מרץ, אסיף אפריל - מאי. השוק - מקומי. קיימת הבכרה מסויימת של גידול זה בתנאי האזור אך זו קצרה למדי ואינה מתיחסת אלא לחלקו של הירוק לצורך התחשיב נמצענו מלנקוט בתמורות קיצוניות והסתפקנו בזו שתקבל אף ללא הבכרה.

מלפפוני סתיו

זריעת אוגוסט, אסיף אוקטובר - נובמבר, השוק-מקומי.

ק י ש ו א י ם

זריעת אוקטובר. אסיף אמצע דצמבר - אמצע מרץ. גידול מקובל ביותר באיזור, הזן השולט הוא זה המקובל בשוק המקומי (צהוב). לאחרונה מסתבר קיומם של שווקי חוץ עבור קשואים בעלי גזון ירוק. הנסיונות האגרוטכניים הוכיחו חפיפה מלאה בין כושר גידולם של זנים אלו בתנאי האזור לבין כושר גידולן של הזן הצהוב. הדבר מאפשר הרחבת הגידול במדה ניכרת, דבר המתבטא בתכנית.

מלובים מוקדמים

זריעת פברואר תחת כיפות פלסטיות ואסיף סוף מאי - יוני. הגידול צהבה מיתרון מסויים באזור בגלל טמפרטורות היום ושעות ההארה הרבות (העדר עננות). המדובר בזנים המקובלים על השוק המקומי, אך נעשים נסיונות להגיע עם גידול זה לשווקי חוץ. הסיכויים הכרוכים בנסיונות אלו לא הובאו בחשבון בעבודה זו.



מחיר ש"ע טרקטורים

טרקטור אופנים

הון מושקע 9000 ל"י
 תיקונים וחלקי חלוף 70% = 6300 ל"י
 ש"ע = 10.000

לשעת עבודה

0.63	תיקונים וחלקי חלוף
0.65	שמן, דלק, פילטר
0.04	ארנונה
0.08	ביטוח
<u>0.09</u>	סכון התישנות הדגם
1.5 ל"י	1.49

טרקטור זחל

הון מושקע 29.000 ל"י
 תיקונים וחלקי חלוף 100% = 29.000 ל"י
 ש"ע = 10.000 ל"י

לשעת עבודה

2.90	תיקונים וחלקי חלוף
1.77	דלק, שמנים ופילטר
0.10	ארנונה
0.12	ביטוח
<u>0.29</u>	סכון התישנות הדגם
5.2 ל"י	5.18

ההון המושקע חייב בהפחתות שחושבו באופן כולל ולא הוכנסו למחיר ש"ע. כן חייב הון ההשקעה בריבית סוכנותית שאף היא חושבה באופן כולל למסק ולא נכללה במחיר שעת עבודה.

כלים נגררים חושבו לפי 0.8 ל"י לש"ע וכן חוייבו בהפחתות וריבית.